

# 知行交大

2022年04月

总第55期

主办单位：北京交通大学校友总会 北京交通大学教育基金会 北京交大校友服务第一刊

# BJTU

## 01

[封面人物]

### 陈文强

为冬奥防疫护航的智能专家

## 18

[学校要闻]

【两会声音】我校师生对全国“两会”  
胜利召开反响热烈

## 27

[冬奥交大人]

冬奥中的交大力量



# 春和景明 热血冬奥

◎单玲宇

燕草如碧丝，秦桑低绿枝。优美的春，蹁跹而来，携着春寒，带着芳香和希望。不知不觉冬奥会和冬残奥会，已经完美谢幕一段时间。在天依然寒冷的时节，奥运健儿们的热血，煮沸了所有人的情怀。春轻悄悄地来了，冬奥赛场上激烈精彩的竞技比赛压缩了我们对于时光流逝的感知。

初春之际，冰雪之歌，回看冬奥，北交志愿者们身穿蓝衣，如水如风，融入赛场内外，北交科技的硬核实力，如琢如磨，嵌入场馆和赛道，火炬和幕后。

1月18日，北京交通大学举行北京冬奥会和冬残奥会志愿者出征动员大会。1月25日上午，“双奥之城志愿有我”海淀区

城市志愿服务启动仪式在五棵松篮球公园举行。志愿者的团队中有同学，服务冬奥，砥砺前行；有老师，效力祖国，奋勇前进。

双奥前后，北京交通大学风洞实验室研究团队的师生们同样在忙忙碌碌，李波教授带领的团队在国家冰雪运动训练科研基地中、冬奥场馆的建设及冬奥运动员辅助训练当中，迎“风”而行！

从《北京欢迎你》到《一起向未来》，“双奥之城”的北京不仅是在敞开怀抱，拥抱世界上所有热爱奥林匹克运动的人，更在践行奥林匹克精神、凝聚全世界人民力量、携手构建人类命运共同体的道路上行稳致远。

# 知行交大

ALUMNI & FOUNDATION BULLETIN

2022年4月 总第55期

## 主办

北京交通大学校友总会  
北京交通大学教育基金会

## 编委会

主任: 王稼琼

执行主任: 高艳

副主任: 郭雪萌 张雷 陈磊

## 编委

(按姓氏笔画为序)

王 剑 王文静 王 莹  
王浩业 文映春 王琛琛  
田永静 向宏军 刘 萍  
张欣颖 柏 赞 彭继迎  
景丽萍

## 主编

高艳

## 副主编

郭雪萌 张雷 陈磊

## 责任编辑

饶芳

## 编辑

周校宇



**P01 陈文强**  
为冬奥防疫护航的智能专家

### 欢迎赞助订阅

订阅价: 人民币 100 元 / 年 (海外订阅为 50 美元 / 年)

### 订阅可通过:

#### 邮局汇款:

收款人: 北京交通大学校友会《知行交大》编辑部

地址: 北京市海淀区上园村 3 号北京交通大学知行大厦 8 层 8211 室

邮编: 100044

### 银行汇款:

开户银行: 中国银行北京高粱桥支行

户名: 北京交通大学教育基金会

汇款帐号: 341556020056

(汇款附言请注明“订阅《知行交大》”, 并请随附汇款人姓名、联系电话、通讯地址及邮编等)

订阅电话: 010-51684581

邮箱: jdxyh@bjtu.edu.cn

本刊记者、特约撰稿人授权本刊声明: 本刊所刊作品, 未经许可, 不得转载、摘编。

# Contents

## 封面人物: 陈文强

01 为冬奥防疫护航的智能专家

## 学校要闻

09 我校举行 2022 年冬奥会和冬残奥会志愿者出征动员大会

11 《学报》(社科版)第四届编委会召开第一次会议

12 黄泰岩线上慰问我校冬奥会、冬残奥会志愿者与服务保障人员

13 我校成功申报“5G+ 智慧交通人才培养”融合应用创新项目

15 我校新增“智能运输工程”本科新专业

16 卢春房院士一行走访调研我校电磁兼容实验室

17 我校举行数学与统计学院、物理科学与工程学院成立大会

18 【两会声音】我校师生对全国“两会”胜利召开反响热烈

20 【两会声音】我校师生热议全国“两会”教育话题

22 商务部国际商务官员研修学院党委书记、院长孙中和一行来校调研

23 我校举行环境学院成立大会

24 学校举行宁滨院士油画肖像揭幕仪式

## 冬奥交大人

27 冬奥中的交大力量

37 消融冰雪 温暖冬日

41 我们是志愿者的志愿者

44 星愿冬奥 璀璨年华

49 万物皆春 知行荣校



**P09** 我校举行 2022 年冬奥会和冬残奥会志愿者出征动员大会



**P27** 冬奥中的交大力量

52 见证变化 并带回故事

## 行走的交大人

61 南加州校友会会长李学专访

# Contents



**P 61** 南加州校友会会长  
李学专访



**P 76** 黄泰岩、王稼琼一行走访调研  
中国物流集团有限公司

## 史海钩沉

67 中国第一所铁路管理学校

## 外联动态

75 北京交通大学教育基金会第四届理事会第八次会议顺利举行

76 黄泰岩、王稼琼一行走访调研中国物流集团有限公司

78 学校举行“微诺时代研究基金”捐赠仪式

78 我校 8 名师生喜获宝钢教育奖

79 学校与中国交通建设集团有限公司签署战略合作协议

80 学校与中国铁路经济规划研究院有限公司签署战略合作协议

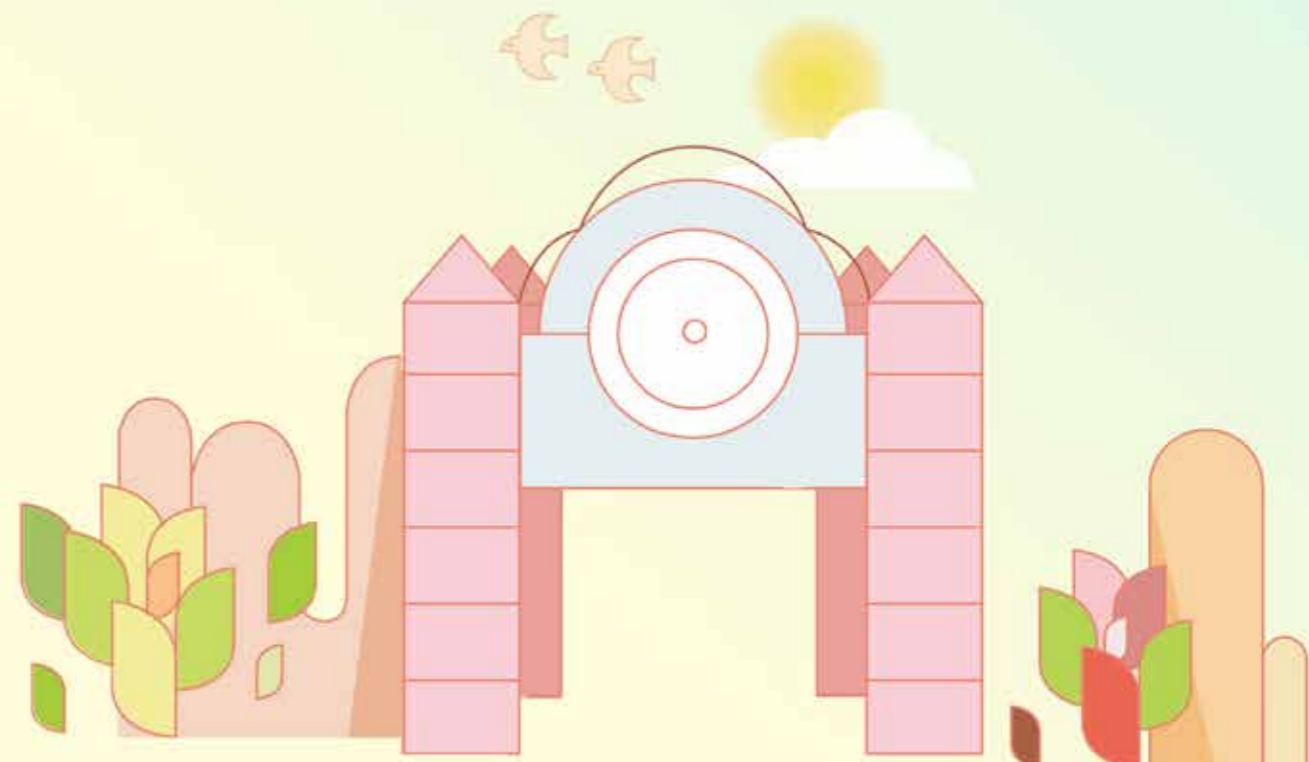
81 学校与国家开放大学签订合作协议

## 校友文苑

84 回不去的故乡

**校友会网址:** <http://alumni.bjtu.edu.cn>

**基金会网址:** <http://foundation.bjtu.edu.cn>





# 陈文强

## 为冬奥防疫护航的智能专家

©林艳

陈文强，我校 95 级机械工程系校友，福建省高层次人才，福州市仓山区第十八届人大代表、常委会委员。曾任职东南汽车、吉利汽车研究院、云度新能源汽车等公司；获国家技术发明奖二等奖 1 项，省部级 10 余项；参与 3 项国家标准、主导 2 项地方标准起草编制；曾承担国家新能源科技重大专项某课题负责人；2019 年 6 月创建福建汉特云智能科技有限公司。

在冬奥会场馆的运动员休息区，一台打着领带、四四方方的机器人四处转悠巡视，遇到外国友人未戴口罩者，立即发出“please wear a medical mask！”的语音提示，并进行实时温度测量。这就是把控冬奥场馆防疫关口的服务型移动机器人——笨小宝，别看它的名字里有个“笨”字，却是当之无愧的“冬奥防疫万能侠”。笨小宝是笨笨家族中的一员，笨系列产品除了有服务型机器人笨小宝，还有消杀机器人笨小新、配送机器人笨小递、垃圾分类机器人笨小类、清扫消杀机器人笨小卫、安防巡

检机器人笨小遛以及接驳机器人笨小汉”。

“笨笨家族”的研发团队是来自福建的汉特云智能科技有限公司，其创始人兼董事长正是我校 95 级校友陈文强。



### 不畏挑战 全力以赴

“笨小宝”在冬奥期间表现优异，憨态可掬的外表颇受人们喜爱。实际上，“笨小宝”并不是专为冬奥会研发的，在此之前，“笨



笨家族”的研制就已初具雏形，而最终能为冬奥会提供服务缘于一次偶然。

2021年9月中旬，冬奥会组织委员会公开向外征集用于冬奥会测试赛的机器人，汉特云此时正在研发的“笨笨家族”恰好符合要求，于是研发团队就携3台“笨小宝”和1台“笨小新”报名参加了海选，这4台机器人果然不负众望，汉特云顺利通过答辩入选。此时的“笨小宝”仅拥有基础功能，为了适应冬奥会的要求，需要定制开发更多功能，从UI界面到多功能选项等方面都需要更进一步优化。“笨小宝”入选的消息令汉特云研

发团队振奋不已，为了保质保量地完成任务，技术人员放弃了国庆假期，天天伏案加班至凌晨，进行了数十次的软件优化迭代，完成相应的测试验证，终于在10月10日这天顺利将“笨小宝”投放到冰立方参与工作。

11月底，冬奥会测试赛圆满结束，在这一个多月里，“笨小宝”完美地完成了所有任务。

12月下旬，还没从喜悦中回过神，一条来自冬奥会组委会的消息让汉特云再次沸腾了。基于“笨小宝”在测试赛上的优秀表

现，冬奥会向汉特云发出正式邀请，希望提供多台智能服务机器人，在赛事期间为国家游泳中心冰立方提供巡检防疫服务。

从接到邀请到正式交付已不足两周，陈文强当即召集各部门的核心成员，成立冬奥专案小组，根据冰立方场馆提出的产品需求与技术要求进行专项分工安排。鉴于冬奥会重要意义及特殊性，场馆要求机器人除了实现即走即测、多人同时测温、快速筛查场馆内的人员外，在使用过程中还需实现完全隔离、无人看守、无任何外部网络接入、纯英文交流、造型修改、长时间连续24小时不间断工作（服务周期从2022年1月6号到4月30号）等，要在如此紧迫的时间内完成这些改造要求，这对研发技术与产品可靠性来说是一个极大的考验。

如果说测试赛时汉特云已拿出百分之百的决心，那这次无疑是激发了团队百分之二百的潜能。恰逢元旦，技术人员再次果断放弃假期，从早到晚，工作室里没有寒暄，更没有抱怨，有的只是键盘的敲击声和反复确认商讨的声音，每一段代码每一个方案都是经过深思熟

虑后敲定的，每个人都在为了保障冬奥会全力以赴！

终于，经过夜以继日的奋战，在陈文强的带领下，技术团队仅仅耗时一周就实现了冰立方场馆提出的所有要求，完成了以往从不敢想象的工作量。汉特云积极响应，克服了时间紧、任务重、要求高等诸多挑战，2022年1月3号，3台“笨小宝”如期抵达冰立方，进行投放测试，1月6号汉特云现场调试部署，一批智能防疫机器人在场馆顺利上岗，分别投放于媒体区、运动员休息区、观众区使用。

在本次冬（残）奥会上，从1月6日大封闭一直到3月15日冬残奥会结束，智能防疫机器人“笨小宝”在运动员休息区、媒体区、观众区承担场馆移动测温、口罩佩戴的防疫巡逻工作，每天巡逻面积达6万平方米，全程独立24小时工作运行，最远检测距离达6米，能检测至少6人同时入镜，若检测到体温异常人员会存储人脸数据，检测到未佩戴口罩人员会主动上前英文提示佩戴口罩。每天自己定时工作，自主充电。期间没有技术人员支持，没有



网络远程支持，三台“笨小宝”靠自己在冰立方独立完成 70 天无间断的连续工作且无故障，以最大的效率助力场馆防疫。

“笨小宝”一出现在冰立方方便赢得了超高人气，成为场馆媒体记者和运动员们的打卡地，收获了众多国内外媒体和网友的好评，同时也向全世界展现了中国智造的魅力。



### 脚踏实地 不断迭代升级

冬奥会结束后，汉特云收到了来自北京冬奥会和冬残奥会组织委员会国家游泳中心场馆运行团队发来的感谢信。信中对汉特云派智能机器人参与场馆防疫服务保障表示由衷感谢。“笨小宝”科技防疫、服务周到，高质量地完成了防疫监督服务保障工作，获得了场馆运行团队的高度认可。

如此智能的机器人为何取名“笨笨”呢？陈文强说：“取意于‘笨鸟先飞，笨而不拙，憨而非傻’，汉特云作为技术型企业，也希望产品有较强的亲和力、低调不张扬。因为技术很难一蹴而就，都是需要脚踏实地不断迭代升级完善的。”

对企业和智能行业的理解，展现了陈文强所具有的踏实和沉稳。在汽车行业 20 余年，跟着行业的发展趋势经历了传统汽车、新能源汽车、智能汽车阶段，一步一个脚印，脚踏实地不断升级。

2019 年，陈文强从汽车行业跨进智能行业，成立了汉特云智能科技有限公司，专注人工智能技术研究及产品设计，从事

基于自动驾驶技术的智能机器人研发，实现从制造转型升级到智造，这是他经过不断提升和沉淀后的选择。汉特云是福建省内唯一一家具有智能机器人全产业链自主研发及运营的国家高新技术企业，在陈文强的带领下，短短两年间汉特云就获得了多项荣誉：2020 年，汉特云作为全省双创组唯一企业，获得了全国双创大赛优胜奖，同年还获得了双创大赛福州市第一名、2021 年清华校友三创大赛全球总决赛三等奖、龙岩互联网军团第一名等奖项。

汉特云自创立起，就树立了“仰望星空，脚踏实地”的理念，陈文强始终致力于将科技与人文相融合，将人工智能技术赋能劳动力服务产业，研制为人民服务的机器人，构建人机协同的新业态，服务大众。公司所打造的“笨系列”机器人正是一款为人类服务、脚踏实地把工作做好的智能产品，努力实现美好生活、清洁环境的愿景。



### 不忘初心 以人为本

把自动驾驶以及人工智能技术应用到日常生活中，是陈文强创立汉特云的初心。问及创业中最深的体会，陈文强表示：“创业是孤独的，痛并快乐着，要不忘初心，持之以恒的熬，研发更多的‘笨笨’机器人服务大众，为智能制造、科技创新发展助力。”

自“笨系列”产品落地市场以来，汉特云与省内外诸多企业及院校建立了良好的合作关系，产品已陆续投放至 50 多个场景进行使用，覆盖酒店、养老中心、动车站、

战略合作伙伴，成立智能机器人相关配套产业联盟，为福建省打造人工智能产业集群、产业转型升级和可持续发展作出贡献。



以人为本，  
做长期有价值、  
难而正确的事。



母校给予陈文强的，除了专业知识和四年的大学时光，更重要的是精神层面的富足。交大“饮水思源”的传统陈文强始终谨记在心，除了为母校提供一台“笨笨”机器人供交大学子学习和研究之外，汉特云同交大达成了以“产、学、研”共同培养优秀人才的意向，积极与母校建立长期稳定的合作关系，以期实现学校和企业之间在人才、技术、资源管理等方面的优势互补、互利共赢。

初心如磐，笃行致远。陈文强始终在探索、创新、沉淀，在充满不确定性的时代浪潮中坚守本心，砥砺前行，拥抱变化。

（感谢袁芳老师，潘显钟老师对本文的大力支持）



地铁站、展馆、商场、学校、社区、产业园区等 10 多个领域，真正做到了从高处着眼，低处着手，为人民服务。

随着产品技术的不断研发及投放，汉特云担起了更多的社会责任，疫情期间，作为科技企业，勇于担当，紧急生产一批市值数百万防疫抗疫机器人，捐赠、支援到上海、香港、郑州及福建省各市区等等，陈文强说，企业价值观是成人达己，未来汉特云将在福建省内打造出百亿级规模化的智能机器人上下游产业链，并引进一批关联产业的供应商作为高新技术



# 2 学校要闻

2022.Apr

## 我校举行 2022 年冬奥会和冬残奥会 志愿者出征动员大会



创造安全、温暖的工作环境，提供全方位保障。他特别叮嘱志愿者们切实做好个人防护，平安健康地完成志愿服务任务，共同为向世界奉献一届简约、安全、精彩的冬奥盛会贡献新时代交大青年的力量。

2022 年 1 月 18 日上午，北京交通大学 2022 年冬奥会和冬残奥会志愿者出征动员大会在天佑会堂举办。校长王稼琼，北京冬奥组委志愿者部副部长张秀峰，北京团市委二级巡视员、大学中专部部长刘炳全，北京冬奥组委志愿者部招募管理处处长任炜，国家体育馆场馆运行团队秘书长齐靓，校党委副书记许安国出席大会。



王稼琼代表学校向长期关心指导我校冬奥志愿者工作的北京冬奥组委、北京团市委和国家体育馆的各位领导和同事表示衷心感谢。他充分肯定了全体师生志愿者的辛苦工作和奉献付出，希望大家主动把小我融入大我，在奥林匹克的舞台上擦亮志愿服务“金名片”；希望大家守好安全底线，遵守规章制度，从容应对多方面的压力挑战；希望大家把握机遇，锻炼综合素质，上好冬奥这堂课。王稼琼表示，学校已经制定详尽的工作方案，全力以赴为志愿者

张秀峰表示，北京交大已经在各类大型活动的志愿服务工作中积累了丰富经验，组织有力、服务到位、表现出色，展现出高度的责任担当和奉献精神。此次冬奥志愿者相关工作也是卓有成效，积累了很多优秀做法和经验，冬奥组委志愿者部对学校下一步全面服务保障冬奥工作充满信心。他希望学校持续优化志愿者工作运行体制机制，强调志愿者严格落实防疫要求不松



懈，期待交大志愿者们用热情真诚的态度和专业的服务做好各项工作，成为这个冬天最温暖的光，成为一起向未来的青春力量。



刘炳全为我校冬奥会、冬残奥会志愿者团授旗。



齐靓为我校志愿者代表发放校馆联合准备的资源包。



许安国从工作体系集结到位、思想工作动员到位、全面保障准备到位等三个方面介绍冬奥志愿者工作筹备情况。他强调，各相关单位要落实好“四条线”工作思路，坚持思想引领的红线、严守安全意识的底线、

把握综合素养提升的主线、刻画好别样年味的温情线，持续做好学生的思想引导和价值引导。



国家体育馆运行团队赛事服务副经理、我校学生工作部毕全记、志愿者代表方舟，作为师生代表发言，表示全校志愿者将践行饮水思源、爱国荣校的光荣传统，表达了为冬奥提供高质量服务，坚决完成重大政治任务的决心和信心。

我校任课教师代表、后勤保卫工作人员、学生代表、志愿者家长代表等通过视频的方式向志愿者送上暖心祝福。



全体志愿者庄严宣誓，矢志弘扬奥林匹克精神，践行志愿服务理念，为祖国争光，为冬奥添彩，为举办冬奥盛会贡献交大青年力量。



出征动员大会后，北京冬奥组委志愿者部招募管理处处长任炜为我校全体师生志愿者进行志愿服务精神主题培训。

相关部门负责人、各学院领导、校院两级学工干部、全体师生志愿者等700余人线上线下参加大会。

据悉，1月下旬至4月上旬，我校355名场馆志愿者将服务于国家体育馆赛事运行，265名城市志愿者服务于五棵松体育馆、冰立方、国家速滑馆场馆周边点位，全面开展冬奥、冬残奥服务保障工作。

## 《学报》（社科版）第四届编委会召开第一次会议

2022年1月18日上午，《北京交通大学学报》（社科版）第四届编委会第一次会议在红果园多功能厅召开。校长王稼琼、副校长余祖俊及校内部分编委出席。编委会副主任、主编张秋生主持会议。

校长、《学报》（社科版）编委会主任王稼琼讲话，感谢上一届编委会对学报



工作的大力支持，充分肯定了《学报》（社科版）所取得的成绩。他强调，要进一步开发平台的潜力，增加吸引力，通过政策调整解决稿源问题，依托高端智库办出体现一流水平的学术期刊。同时，要增加对外交流，充分发挥编委的作用，约稿组稿。及时跟上学科的变化，注意一些交叉学科及特色学科成果的体现，形成良性循环。同时，学校将在人力物力财力等各方面给予支持。



编委会副主任余祖俊宣读了第四届编委会名单，王稼琼为编委颁发聘书。

社科处处长施先亮作上届编委会工作总结。执行主编刘越汇报了创刊 20 年来的



办刊情况，从约稿组稿、特色栏目建设和学校政策支持等方面总结了办刊经验，提出了当前面临的问题以及相关对策。会议就《学报》（社科版）下一步的办刊策略进行了充分的研究和讨论，给出了建设性意见，确定了编委约稿制，实行栏目负责人制等。

## 黄泰岩线上慰问我校冬奥会、冬残奥会志愿者与服务保障人员

2022 年 1 月 31 日上午，党委书记黄泰岩通过网络连线的方式慰问我校冬奥会、冬残奥会志愿者与服务保障人员。党委副书记许安国、校长助理郑广天出席会议。许安国主持会议。我校冬奥会和冬残奥会志愿者、驻地保障工作人员、派驻场馆工作人



员以及赛时实习生等线上参加慰问活动。

黄泰岩向坚守在冬奥岗位的师生志愿者表达了感谢和敬意，高度肯定了志愿者各项工作。他强调，志愿服务是保障北京冬奥会和冬残奥会顺利举办的一项重要工作，使命光荣、责任重大。自我校启动冬奥志愿者工作以来，各项工作推进井然有序，志愿者们斗志昂扬，迎难而上，取得了阶段性的工作成果，学校对志愿者们圆满完成服务保障冬奥工作充满信心。值此新春佳节之际，黄泰岩向师生志愿者送上了暖心的三份祝福，一是祝福志愿者们在学校过一个温馨、祥和、意义非凡的春节，留下一份年味红与志愿蓝辉映的专属新春记忆；二是祝福志愿者们在工作中平安健康，保持积极良好的学习工作生活状态，热情服务，做好防护，平安凯旋。三是祝福志愿者们在冬奥舞台上绽放青春光芒，



秉持饮水思源爱国荣校的光荣传统，用专业的服务和青春的担当，燃动自我，照亮未来。

校团委书记魏炜就 2022 年北京冬奥会重大政治任务相关工作运行情况进行汇报。

各驻地教师向学校汇报志愿工作具体情况，志愿者代表结合志愿服务近况分享心得体会，纷纷表示了服务重大政治任务的决心。



目前，北京交通大学保障冬奥会志愿服务工作各项举措已全面落实到位，355 名场馆志愿者已全面赶赴工作岗位开展志愿服务工作，265 名城市志愿者也将踏上服务岗位。交大志愿者将一往无前，全情奉献，为冬奥会和冬残奥会的成功举办贡献青春力量。

## 我校成功申报“5G+ 智慧交通人才培养”融合应用创新项目

近日，工业和信息化部信息通信发展司与教育部科学技术与信息化司发布 2021 年“5G+ 智慧教育”应用试点项目入围名单

公示，我校在“5G+ 互动教学”方向公示名单中名列首位。

本项目的成功申报预示着将进一步促

序号	项目名称	申报单位
方向一：5G+互动教学（共31个）		
1	“5G+智慧交通人才服务”融合应用示范项目	北京交通大学
2	构建5G+元宇宙的沉浸式学习环境、助力“虚拟”人才培养	华东师范大学
3	5G+在线直播互动教学应用系统	东南大学
4	基于5G的互动教学智慧课堂与资源库	云南大学
5	北京工业大学“5G+智慧互动教学试点”	北京工业大学
6	5G+生态互动教育+直播课	中国地质大学（武汉）
7	5G+沉浸式交互直播智慧教学	湖南大学
8	基于5G的智慧课堂研究与应用	电子科技大学
9	5G+中国农业大学智慧课堂—统一平台项目	中国联合网络通信集团有限公司

进我校网络基础设施建设及人才培养事业发展，依托本项目，我校将着力开展5G融合校园网络和面向教学科研的多场景新应用建设。

在5G融合校园网络建设方面，我校将建设多运营商5G网络与校园网有机融合、安全可控的5G融合先进校园专网，大幅提升数据传输能力，承载新型人才培养场景中的高清、高速数字媒体应用对网络的大带宽、低延时传输能力需求；面对新架构、新边界我校将创新应用安全可控、资费合理、保障隐私的网络管理运营模式、技术与应用。



在应用建设方面，本项目将面向教学主战场，依托融合网络，我校将建设或升级一批智慧教室，AI赋能、数据驱动建设互动直播课堂系统、课程数字资源深加工系统、在线课程系统；解决现有教学场景存在的痛点问题，开展系列模式和应用创新，构建我校智慧交通线上教育体系与品

牌；依托融合网络，我校将研制无感式教学评优评先、督导观摩等新应用，助力深化新时代教育评价改革，倡学风、提质量。



随着项目的申报成功，13个基于5G的智慧交通人才培养融合应用的场景将逐一落地实施，相信该项目必将推动我校智慧交通人才培养事业新发展，加速5G、大数据、人工智能等信息技术的相互融合，促进5G产业化发展，项目中多个新模式与新技术的创新成果为5G技术应用的推广奠定基础，使社会全行业包括高校、企业、医院、政府等均可借鉴本项目中成熟的建设方案，在此基础上进行专业性应用扩展，从而大大降低各行业在5G等新基建领域的试验成本，加快传统行业产业智能化升级，积极促进5G产业化发展。

### 项目背景简介

2021年9月27日工业和信息化部办公厅与教育部办公厅发布关于组织开展“5G+智慧教育”应用试点项目申报工作的通知，旨在加快推进《5G应用“扬帆”行动计划（2021-2023年）》实施，促进5G与教育融合创新发展，培育一批以5G为代表的新一代信息通信技术与

教育教学创新融合的典型应用，树立一批可复制推广、可规模应用的发展标杆，为推动“5G+智慧教育”创新发展提供经验，助力教育高质量发展。

收到“5G+智慧教育”应用试点项目申报工作的通知后，我校由信息中心牵头迅速组织成立项目申报团队，联合校内本科生院、计算机学院、电信学院等多个部门作为校内申报团队同时与五家企业形成联合申报团队，

最终项目团队由北京交通大学、北京竞业达数码科技股份有限公司、中国移动通信集团北京有限公司、中国联合网络通信集团有限公司、新华三技术有限公司、精华教育科技股份有限公司6家单位组成，北京交通大学作为项目申请单位，负责项目整体实施与统筹协调推进，其他各单位充分发挥各自技术、产品优势，为项目提供技术解决方案，助力项目落地实施。

## 我校新增“智能运输工程”本科新专业



近日，教育部印发《关于公布2021年度普通高等学校本科专业备案和审批结果的通知》，我校申报的本科新专业智能运输工程成功获批，计划于今年开始正式招生。

近30年来，国家一直大力发展智能交通，《交通强国建设纲要》中更是明确指出要“大力发展智慧交通”，《国家综合

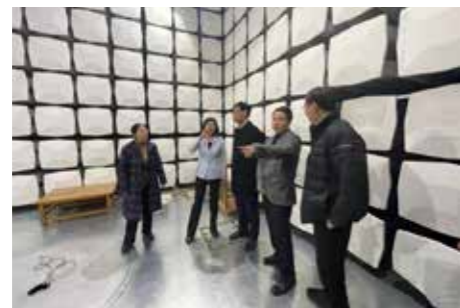
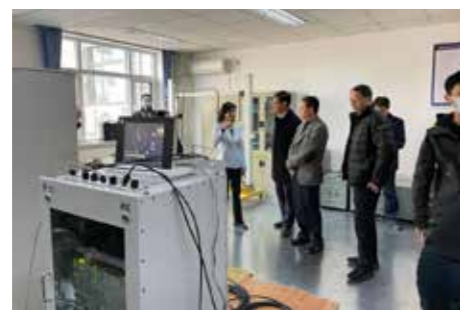
立体交通网规划纲要》也要求“注重交通运输创新驱动和智慧发展”。设立智能运输工程专业是学校积极服务“交通强国”战略，持续深化新工科建设，发挥我校学科融合优势，不断优化专业结构布局的重要举措。“智能运输工程”专业面向国家战略急需领域人才缺口，在发挥我校交通运输特色优势基础上，依托交通运输工程和安全科学与工程一级学科、交通运输学院原智能运输工程专业方向团队历时十余年的教学工作积累以及轨道交通控制与安全国家重点实验室等国家级创新平台的雄厚科研基础，积极加强交通运输工程与安全、信息、人工智能等学科交叉融合，探索“智能+交通运输”人才培养新路径，着力培养智能交通领域领军人才。

我校始终高度重视专业建设,在“十四五”本科生教育规划中明确提出“一流本科专业结构优化工程”,着力打破学科专业壁垒,不断深化新工科、新文科建设,推进传统专业改造升级与国家急需新兴专业建设。

学校现有一流本科专业建设点国家级 34 个、北京市级 6 个,北京市重点建设一流专业 3 个。下一步,学校将以一流专业标准加强对新设专业的建设和管理,不断提升新设专业建设水平和人才培养质量。

## 卢春房院士一行走访调研我校电磁兼容实验室

2022 年 2 月 28 日,中国工程院院士卢春房带队,中国铁道科学研究院集团有限公司副总经理马芳、通信信号研究所总工程师赵阳一行走访了我校电磁兼容实验室,就铁路系统的电磁安全防护进行了调研和交流。校长王稼琼、副校长余祖俊陪同参观。



詹天佑学院常务副院长、电磁兼容实验室主任闻映红汇报了关于我国铁路系统电磁安全与防护技术现状、国内外对铁路系统电磁安全不同理念和要求,以及北京交通大学电磁兼容实验室的发展历史、重点研究领域和科研、人才培养成果,并详细介绍了电磁兼容实验室的抗扰度测试室、电波暗室、混响室等特殊专用试验场地。

卢春房院士提出了加强我国铁路系统电磁安全研究的建议,提议电磁兼容实验室应当主动对接铁路系统的研发设计和运

营管理需求,以及列控系统、通信系统、感知技术的未来发展趋势,提出本领域的战略性研究建议。马芳建议北京交大与铁科院在电磁兼容领域加强合作,聚焦国际

标准和前沿技术,加强科研成果落地,共同为国家的铁路事业发展做出贡献。

科学技术研究院常务副院长荆涛、电信学院副院长王剑共同参加参观交流活动。

## 我校举行数学与统计学院、物理科学与工程学院成立大会



2022 年 3 月 3 日,我校数学与统计学院、物理科学与工程学院成立大会在科学会堂举行。校党委书记黄泰岩,校长王稼琼,校党委书记黄泰岩,副校长赵鹏,校党委书记黄泰岩、组织部长、统战部部长史贞军出席成立大会。中国科学院院士马志明应邀出席。大会由赵鹏主持。

黄泰岩代表学校向两个学院表示祝贺。他指出,两个学院的成立既是学校大力支持基础学科与应用基础学科发展,加强基层学术组织建设的重要举措,也是学校把握传统优势学科升级改造、新兴交叉学科融合发展大势,主动对接国家发展需求,更好地服务交通强国、人才强国建设的统筹安排。

他对两个学院提出三点要求:一是明确定位,科学谋划发展方向。要坚持立德树人根本任务,服务国家急需,努力建设具有理工特色的高水平学科体系。二是突出特色,不断提升质量内涵。要不断加强基础课程建设,为提升全校人才培养质量持续贡献力量,探索具有交大特色的理科学子培养之路。要





始终坚持人才强院理念，优化师资队伍。要继续立足学科特点和科研创新规律，支持鼓励教师取得一批高水平的研究成果。三是加强管理，着力激发办学活力。学院领导班子要以新学院成立为契机，强化党建引领，确保学院和谐稳定大局。要切实发挥头雁效应，努力营造干事创业、开放包容的学院氛围。

黄泰岩、王稼琼共同为数学与统计学院、物理科学与工程学院揭牌。

史贞军宣读数学与统计学院和物理科学与工程学院班子成员任职决定。

数学与统计学院党委书记王烜、院长于永光，物理科学与工程学院党委书记丁鹏玉、院长唐爱伟分别代表学院班子进行表态，学院将在学校党委的坚强领导下，紧密围绕学校“十四五”规划目标，为建设特色鲜明世界一流大学贡献力量。

相关职能部门负责人、学院教职工代

表、离退休老教师老同志代表和学生代表参加本次大会。



## 【两会声音】我校师生对全国“两会”胜利召开反响热烈

2022年3月4日、3月5日，全国政协十三届五次会议、十三届全国人大五次会

议先后在京召开。北京交通大学师生热切关注全国“两会”动态，纷纷表达对2021年经济

社会发展取得成就的振奋，对2022年经济社会发展和社会发展的期待和为办好人民满意的教育努力奋斗的决心。

### 对2021年经济社会发展取得成就倍感振奋

马克思主义学院讲师赵伟表示，今年的全国“两会”是在进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军的新发展阶段胜利召开的，过去的一年，在党的坚强领导下，中国人民不仅交出了一份抗疫斗争的优异答卷，使中国当之无愧成为全世界防疫工作最成功的国家之一，而且全面统筹疫情防控与经济社会发展，经济成绩单同样亮眼，伟大成就令人倍感振奋。我相信，2022年未来可期，作为一名光荣的人民教师，我也定将始终把立德树人作为根本任务，在自己的工作岗位上努力奋斗，做出应有贡献。

电气学院电气工程及其自动化专业2020级硕士生车张航说，今天我怀着无比激动的心情观看开幕式直播，为中国来之不易的成绩而欢欣鼓舞！在全球局势动荡的今天，有些国家陷入了战火，而祖国给予我们安全学习工作的环境，我们要珍惜这来之不易的和平。在疫情影响全球经济的大背景下，我国还能保持较快的GDP增加，保持经济持续蓬勃的发展。在2021年，更是在我党的带领下，打赢了扶贫攻坚战，实现了全面脱贫，这是一项伟大壮举。在未来，我将继续学习电气工程专业知识，奋发图强，为建设交通强国、科技强国贡献自己的力量，将论文写在祖国大地上！也祝愿我们的祖国能

够繁荣昌盛，人民幸福，与世界各国人民团结携手，一起向未来！

### 对2022年经济社会发展充满期待

物理科学与工程学院生物学专业2020级硕士生刘晓宇说到，2022年，是进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要一年。这个春天，18项促进工业经济平稳增长和43项促进服务业领域困难行业恢复发展的政策出台，旨在帮助市场主体尽早享受政策红利。相信今年两会将释放更多稳定宏观经济大盘、激活发展动力、保持经济运行在合理区间的信号。我将继续在生物学领域钻研，不忘我们这一代的青年使命，为把我国建设成为富强民主文明和谐美丽的社会主义现代化强国而奋斗。

物理科学与工程学院2021级本科生刘奕贝说到，两会上，我特别关注各位委员对教育发表的看法，有委员认为，双减政策就是让学生有时间、有动力去发展，减去的是不必要的学业负担。教育是培养人的事业，高等教育更是如此，在大学，我们不仅要完成知识的学习，更要全面发展自己体育运动、艺术涵养、勤奋劳动的素养，相信在党和国家的引领下，2022年的教育事业定将更加蓬勃发展，我们也要努力成为德智体美劳全面发展的建设者和接班人。

### 为办好人民满意的教育努力奋斗

校学生会执行主席、建艺学院建筑学

专业 2017 级本科生王毓乾认为，“两会”的召开是我国政治生活中的大事，牵动亿万中华儿女的心。总理政府工作报告令我充满自豪，倍感振奋！2021 年中国取得的发展成就令世界瞩目，骄傲属于每一位中国人。深深感谢祖国为青年人的成长创造了良好环境，为我们的发展提供了强大关心和有力支撑。特别是国家在人才培养、创业就业等方面的持续努力让我们倍感温暖。饮水思源，奋勇争先，我将时刻牢记习近平总书记的嘱托：“心中有阳光，脚下有力量。”2022 年值得期待，我们要继续在担当中历练、在尽责中成长，锤炼品德、勇于创新、实学实干、强国有我！不负时代，不负韶华，为祖国更加强大、社会更加美好，贡献青春力量！

## 【两会声音】我校师生热议全国“两会”教育话题

2022 年 3 月 4 日、3 月 5 日，全国政协十三届五次会议、十三届全国人大五次会议先后在京召开。北京交通大学师生热切关注全国“两会”教育话题，纷纷表达对教育改革发展成就的高度评价，对教育未来发展的信心和以实际行动努力建设高质量教育体系的决心。

### 一 高度评价教育领域改革发展成就

电信学院交通信息工程及控制专业 2021 级研究生郭旗说，在十四五的开局之年，在这个百年新起点，我们一直坚定不移，勇

学生分会执行主席、电信学院通信工程专业 2019 级本科生张恒瑜说，全国两会召开之际，昂扬奋进的主旋律已然奏响，站在新时代的关键节点，回顾历史荣光、明确时代方位、标注崭新未来，这无一不让我心潮澎湃。过去一年中国共产党实现了第一个百年奋斗目标，全国人民也都期待着在 2022“重要一年”再创新的辉煌。生逢盛世，肩负重任。作为新时代的青年学子，我将磨砺意志、勇毅前行，把学习成长同党和国家的事业紧密联系起来、同社会和人民的密切结合起来，时刻准备好接过建设社会主义现代化强国的接力棒，让青春在为祖国和人民的不懈奋斗中绽放绚丽之花。

毅前行。在 2022 年政府工作报告中，全文直指广大老百姓最关注的痛点难点问题，表明了党和政府全心全意为人民服务的决心和恒心。作为一名在校学生，我更加深切感受到我国在教育领域的不断改革与发展，努力建设更高质量的教育体系，为社会的不断发展培育一代又一代有志青年！我作为一名轨道交通专业的研究生，更要运用自身所学，投入到科技创新之中，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而不懈奋斗。

詹天佑学院（智慧交通未来技术学院）2021 级本科生逯一川说，政府工作报告中提到了关于教育领域的发展，我感受最深的

是国家对我们学生的帮助和关怀，国家助学贷款额度增加，为我们缓解了学费支出的压力，每个月定期的资助，还有助学金政策，这既是教育领域改革发展的“大成就”，也是惠及我们每一个学子的“小幸福”，令我深怀感激。在国家对我们关怀和保障下，在学校对我们的教导和引领中，我会加倍努力，用自己实际行动为祖国发展事业添砖加瓦。

### 二 对教育未来发展充满信心

土建学院城市轨道交通专业 2019 级本科生胡慧中说，在聆听学习了李克强总理向十三届全国人大第五次会议的政府工作报告后，我深刻感受到党和国家对高等教育的重视。在党和国家的领导下，高校教育技术、管理等方面难题被逐步解决，改革与发展取得一系列成就，高等教育正行驶在蓬勃发展的快车道上。我相信，在党的领导下，我国高校教育将成就又一个新高度，为服务国家、造福人民贡献智慧和力量。身处其中，我也将努力学史明理、自强创新，提高自己的科研能力，履行自己作为一名当代大学生的责任。

### 三 以实际行动贯彻落实“两会”精神，努力建设高质量教育体系

土建学院副院长、教授、博士生导师蔡国庆表示，李克强总理作政府工作报告中强调，要坚持把教育这个关乎千家万户和中华民族未来的大事办好。作为一名人民教师，倍感振奋。身为大学生成长的引路人，深刻体会到新时代交通运输高质量发展的背景

下，国家对专业技术人才的迫切需求。如何为建设“交通强国”培育接班人，是现阶段要深入思考的问题，要既带领学生仰望星空探寻土木工程领域的前沿问题，立志破解难题，又要鼓励学生脚踏实地参与科研项目，培养攻坚克难的勇气和能力，努力实现高水平科技自立自强。

经管学院经济学专业 2019 级本科生张悦说到，过去一年，政府积极促进教育公平与教育质量的提升，让更多学子获得接受教育的机会，落实立德树人、全面发展的根本任务。在冬奥会现场聆听政府工作报告后，我备感自豪与鼓舞，很荣幸可以作为一名志愿者锻炼自我、奉献自我，为举办一场精彩的冬奥赛事贡献青春力量。同时作为一名学生干部，我将为举办更多形式多样、内涵丰富的校园活动添砖加瓦，将文化传承与满足学生精神需求有机结合，让奥运圣火传递的青年正能量在校园里生生不息。把个人理想融入为实现“中国梦”而努力奋斗的伟大实践中，肩负使命，笃行不怠，一起向未来！

马克思主义学院马克思主义理论专业 2021 级硕士生向棋纓表示，2022 年政府工作报告明确指出，教育改革发展迈出新步伐，正如习近平总书记所说，青春不是用来蹉跎的，青春是用来奋斗的；青春不是靠天马行空的幻想，青春是要靠脚踏实地的奋斗；青春的成长不是一蹴而就，青春是靠做事上打磨的成长。作为新时代的高校学子，我们要顺应时代的潮流、响应党的号召，珍惜国家提供的教育资源，努力学习，顽强拼搏，学好一身本领、修好一身品德、练好一身素质，让青春之花开在祖国最需要的地方。

## 商务部国际商务官员研修学院党委书记、院长孙中和一行来校调研

2022年3月8日，商务部国际商务官员研修学院党委书记、院长孙中和，副院长雷浩等一行人来校调研援外培训实施和后勤管理工作。校长王稼琼、副校长关忠良、校长助理郑广天出席调研座谈。



王稼琼代表学校对孙中和一行的来访表示热烈欢迎。他简要介绍了我校自20世纪70年代援建坦赞铁路开始的援外培训发展历程，并表示，学校近年来援外培训规模不断扩大，不仅是学校国际化工作的重要组成部分，也是响应“一带一路”倡议和铁路“走出去”战略的实际行动，希望今后能进一步加强和研修学院的合作。



孙中和对我校援外培训工作给予了高度评价和充分肯定。他表示，国家援外培训工作自启动以来，培养出了一大批“知华、友华、爱华”的学员，很多都已经走上了重要岗位。北京交通大学是国内知名的高校，有鲜明的学科特色和突出的专业优势，要积极开拓项目，做好项目的实施工作，为国家战略保驾护航。



会前，孙中和一行来到我校国际教育学院进行走访视察，详细了解了我校近年来援外短期培训项目和学历项目的实施情况，并对后疫情时代线上教学平台的使用情况进行了调研。会后，孙中和一行前往后勤服务产业集团了解学校的后勤运转制度和保障措施。

商务部国际商务官员研修学院相关处和我校学校办公室、国际教育学院、后勤服务产业集团负责同志参加调研座谈。

## 我校举行环境学院成立大会



2022年3月10日，我校环境学院成立大会在科学会堂举行。校党委书记黄泰岩，校长王稼琼，校党委常委、副校长关忠良，校党委常委、组织部部长、统战部部长史贞军出席成立大会。大会由关忠良主持。



黄泰岩书记代表学校向环境学院表示祝贺。他指出，环境学院的成立是我校实施面向2035新兴学科布局计划，建设“双碳”学科平台，加强基层学术组织建设的重要举措，也是把握传统优势学科升级改造、新兴交叉学科融合发展大势，主动对接国家发展重大需求，优化学科专业布局，更好地服务交通强国、人才强国建设的统筹安排。

他对环境学院提出三点希望：一是把方向，科学谋划发展定位。要坚持立德树人根本任务，立足交通特色，围绕环境问题，形成稳定的学科研究方向。二是突出特色，不断提升质量内涵。学院在新发展阶段，要逐渐形成自己的优势和特色。要突出人才培养中心地位，着力培养高层次人才。要始终坚持人才强院理念，引育领军人才和青年拔尖人才。要立足学科特点和科研创新规律，服务国家重大战略需求，加快突破核心技术问题，不断提升国内外学术影响力和学术地位。三是强化管理，着力激发办学活力。学院领导班子要以新学院成立为契机，强化党建引领，压紧压实实验室安全管理责任，确保学院和谐安全稳定大局。要切实发挥“头雁”效应，完善学院治理体系，提升治理能力，努力营造干事创业、开放包容的良好氛围。



黄泰岩、王稼琼共同为环境学院揭牌。史贞军宣读环境学院班子成员任职决定。环境学院党委书记宋国华、院长彭林代表学院班子进行表态，学院将在学校党委的坚强领导下，紧密围绕学校“十四五”规划目标，为建设特色鲜明世界一流大学贡献力量。



相关职能部处负责人、土建学院主要负责人，环境学院教职工代表、土建学院



教职工代表，离退休老教师、老同志代表、毕业生代表和学生代表参加本次大会。

## 学校举行宁滨院士油画肖像揭幕仪式



2022年3月25日上午，宁滨院士油画肖像揭幕仪式在科学会堂院士厅举行。宁滨院士亲属常玲、宁璐，校长王稼琼出席。党委副书记、副校长孙守光介绍情况，副校长高艳主持仪式。



王稼琼和常玲共同为画像揭幕，并向宁璐赠送画像小样。

宁滨院士在交大学习工作四十余载，2017年当选中国工程院院士，是列车运行控制系统领域的专家，我国轨道交通数字

化、网络化信号系统的开拓者和领军者之一。他长期担任学校领导职务，领导和见证了学校较长时期的改革发展历程，在科研育人方面，他坚持自主创新、追索前沿，致力于服务国家重大需求、破解重大工程实际难题，填补国内空白，为轨道交通领域的创新发展和人才培养作出了卓越贡献。在院士厅陈列画像，既是纪念，更是传承，将激励交大师生继承发扬宁滨院士献身科学和教育事业的崇高精神，更加奋发有为，加快推动学校“双一流”建设。

副校长余祖俊、赵鹏，党委常委、宣传部长蓝晓霞，学校办主任姚念龙、国家重点实验室主任唐涛、国经院院长李孟刚、电信学院书记赵岚和相关部处同志参加仪式。

为展示我校学术大家的个人风采和人格魅力，弘扬科学家精神，学校于2002年开始建设科学会堂院士厅，聘请国内知名油画家对学校院士进行肖像创作，目前共创作徐叙瑛、简水生、王梦恕等共计14位院士的油画肖像。院士厅已成为学校对外交流、综合接待的主要文化场所之一。







# 3 冬奥交大人

2022.Apr

## 冬奥中的交大力量 驭风人

燕山雪花大如席  
喜迎宾客四方来  
2月4日 立春之日  
晶莹的“大雪花”在鸟巢绽放  
冬奥开幕式盛典如约而至  
雪花作为载体  
将中国传统文化  
与现代科技感完美结合

传递空灵诗意的美学感受  
构建世界命运共同体  
艺术与创意完美的结合  
离不开科学的验证  
有一支队伍负责将想象落地  
他们来自北京交大  
了解风、分析风、利用风  
他们是冬奥会中的驭风人

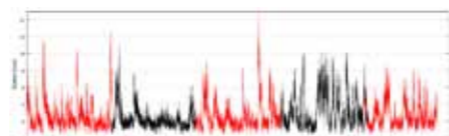


## 来自奥委会的秘密任务

自 2018 年起  
 作为风洞实验室研究团队  
 李波与课题组成员就开始投入到  
 冬奥场馆建设与运动员辅助训练中  
 涉及冬奥会开幕式  
 北京交通大学风洞实验室要做的工作  
 就是“让风的影响消失”  
 2021 年 7 月  
 李波接到北京冬奥会的通知  
 需验证“大雪花”的点火方案  
 原方案是将其从场馆顶部悬吊下来  
 并倾斜于地面  
 火炬手将火炬插入  
 继而起吊升空、旋转  
 凭借着提供建国 70 周年庆典花车、建党百年庆  
 典红色拱门等重要项目的抗风咨询工作  
 李波意识到  
 保障“大雪花”的点火功能是关键  
 立马组成了攻关团队设计方案

## 让风的影响消失

李波团队常年观测北京中心城区风速  
 积攒了大量的历史数据  
 同时第一时间搭建好国家体育场的模型  
 获得了相关数据  
 保障提前五个月进行各项测试工作

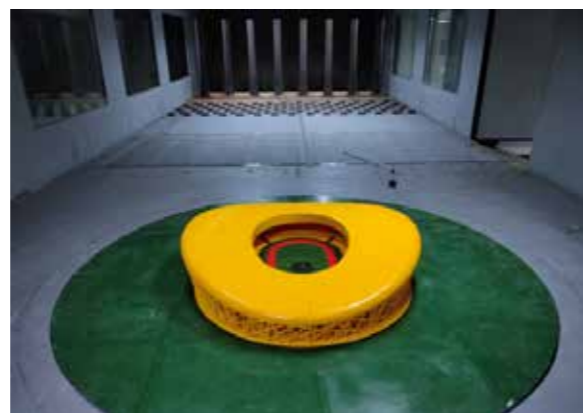


北京气象塔 47m 高度的 2013-2017 年 2 月份的平均风速

这期间 经历了反复试验  
 初版“大雪花”模型质地轻薄  
 无法进行传统的建筑物风洞试验模型搭建  
 团队经过多次修正  
 最后采用铝合金 3D 打印  
 制作出试验所需的高保真缩尺模型  
 逼真程度让主火炬设计团队大为赞叹

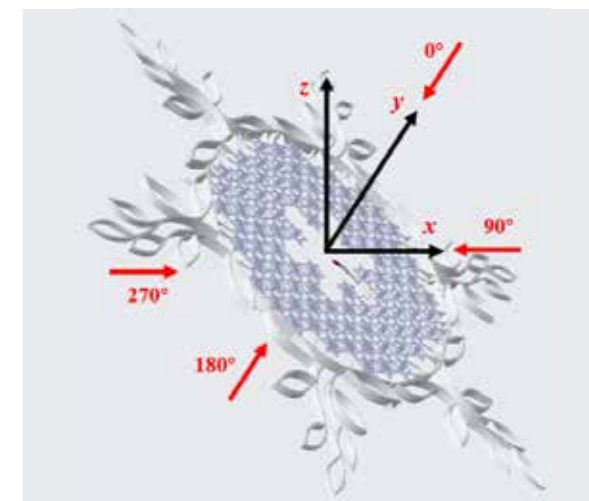


内场“大雪花”1/20 缩尺模型风洞试验



国家体育场 1/200 缩尺模型风洞试验

经过多次试验  
 发现按照原方案无论风速如何  
 “大雪花”总是控制不住地左右摇摆  
 火炬手根本无法将火炬插入到大雪花中  
 时间紧迫 任务重大  
 国庆前夕 团队提出建议  
 将原方案调整为“悬挂 + 支架”的方式  
 保证“大雪花”的稳定性  
 确保点火仪式顺利举行!



倾斜状态内场“大雪花”风致振动分析模型

## 和风死磕到底

与“鸟巢”上空“大雪花”相互辉映的共有三个火炬台  
 分别位于北京、延庆、张家口三个赛区  
 它们也同样凝结着团队的心血  
 在北京交通大学风洞实验室  
 他们与风的问题“死磕”到底  
 正是有无数科技工作者的投入  
 才有 2022 北京冬奥会开幕式惊艳世界的完美呈现  
 交大人在服务冬奥中  
 展现着责任担当



李波说，能够参与这种意义重大的项目，自己和团队都感到十分荣幸，在主火炬点火仪式圆满完成的时刻，感到无比自豪。



李波团队交流钢架雪车风洞测试中的技术问题



北京 冬奥来了·冬奥中的高校力量  
朝闻天下 科技助力冬奥 揭秘风洞实验室

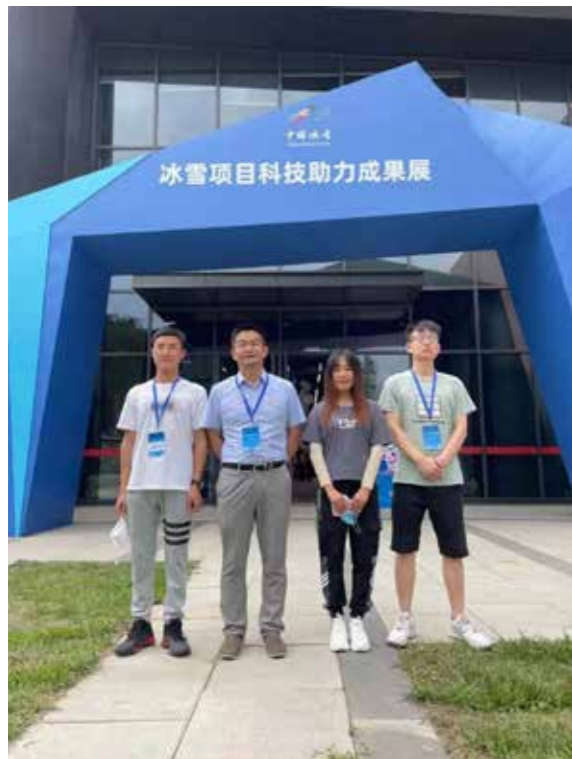


北京 冬奥来了·冬奥中的高校力量  
朝闻天下 应急医学智能处置决策系统“指挥”救援

央视报道冬奥中的交大力量



交大驭风人



李波（左二）及其团队部分成员合影



在瑞典斯德哥尔摩考察跳台滑雪风洞训练



张雨霏在进行风洞测试



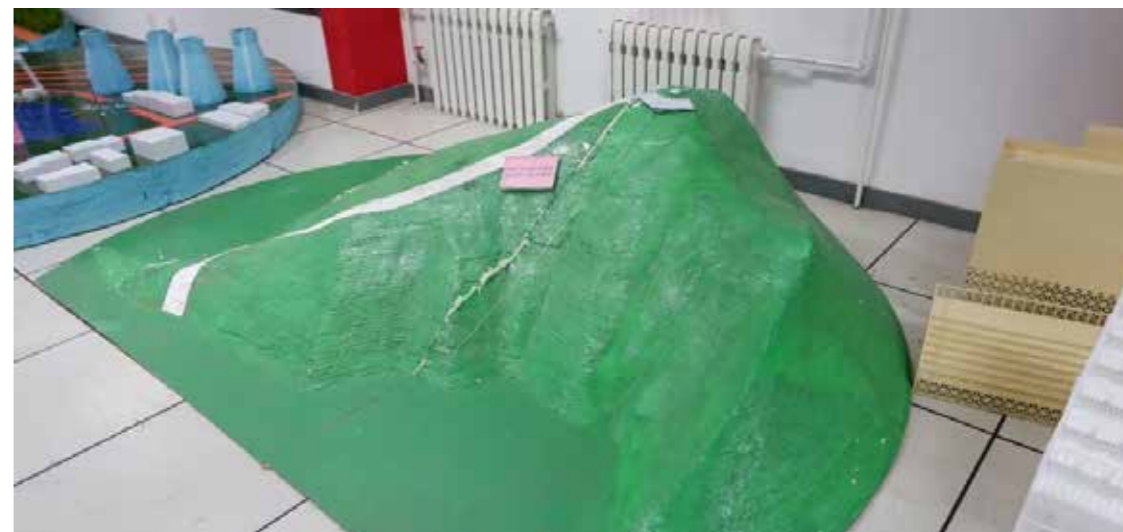
李波在调试游泳装置



国家网球中心外景



位于北京交通大学的风洞实验室



国家高山滑雪中心模型



国家雪车雪橇中心

# 冬奥中的交大力量 履霜人



北京交通大学经管学院副教授李静

北京交通大学经管学院副教授李静，三年攻关，为的是履霜知冰。联合中国人民解放军总医院的专家，她组织了一个跨学科研究团队，聚焦应用 5G、物联网、大数据和人工智能技术，力图找到解决 2022 年北京冬奥会应急医学保障场景下的事件分析和时效救治问题的最佳方案。



今年 4 月，“相约北京”冰上项目测试活动中，北京 2022 年冬奥会和冬残奥会应急医学救援保障平台正式上线运行，李静带领团队在赛场泡了整整 6 天，用极限模式反复测试，结果在意料之中——设备和系统均运转正常。



李波向北京交通大学风洞实验室研究团队的成员讲解钢架雪车项目的特点



北京交通大学风洞实验室研究团队成员通过风洞辅助训练系统进行风洞测试



相约北京测试赛（资料图）北晚新视觉供图

一数一据，千数万据，  
他们用最踏实、最保险的办法，  
构建起一套智能诊疗体系。  
包括智能伤病情预测和风险评分、智能伤病情判断以及智能线上群体监测三大功能模块。

可以实现危重伤病情的早发现、早诊断、早治疗，可以针对场馆坍塌“踩踏”“火灾”等冬奥赛事中 18 种主要应急医学保障场景通过计算建模，科学确定关键伤情，提高医护人员对于危重伤病员的综合管理能力。



北京日报整版报道李静团队

“更快、更高、更强”，  
绝不仅限于人类体能。  
借助科学技术的不断进步，  
运动员们更有可能一次次挣脱桎梏，  
通过体育竞技书写人类新纪录。  
奥运舞台的背后，  
是各国团队科技文化的交流。  
在这样重要的工作中，  
交大人从未缺席。  
瞄准国家需求，  
助力圆梦冬奥，  
甘作幕后人，勇践“知行”梦。



# 消融冰雪 温暖冬日

© 郭颖倩 林艳

翟天宇，北京交通大学建筑与艺术学院团委书记，  
本科 19、20 级辅导员，所负责的领域是服务志愿者领域，包含的工作有志愿者的培训、保障激励和宣传三个部分工作。



培训工作是志愿者上岗前的培训，包含了线上IKM培训课，线下实践课（例如礼仪培训、助残培训、医疗安全培训等），以及岗位的培训 and 素质拓展培训，主要目的是让志愿者上岗前能够更好的适应岗位以及培养志愿者组织协调能力，志愿者通过丰富翔实的培训工作逐渐变得熟络，成为了配合默契、亲密无间的伙伴、队友。

保障激励工作，首先会定期组织志愿者座谈会，让志愿者畅谈近期志愿服务工作的感受、对工作的预期和对工作、服务的建议，以便为志愿者提供更全面的服务保障，进一步优化志愿者工作机制；其次是为志愿者提供专属的纪念徽章等激励物资。

谈及徽章时，翟天宇会心一笑，普及到：“交换徽章是奥林匹克文化中一项独特的社交传统，世界各地因奥运而齐聚的运动员、志愿者和记者们，通过交换各自国家、代表队的徽章增进友情。”冬奥会期间冰墩墩和雪容融成为顶流，志愿者每天会路过纪念品商店，甚至运输清点纪念品，但是他们的首要任务是服务观众，服务场馆，所以遗憾的是并不能去购买纪念品。冬奥组委考虑到这一点，特意为志愿者定制了一批徽章和吉祥物，由翟天宇所在小组为志愿者发放，同时也为志愿者提供充足的防寒保暖物品以及食物。

宣传工作，主要展示了国家体育馆各领域志愿者们辛勤、温暖的志愿工作风采，每天都有专人前往各个业务领域拍摄志愿者的工作风采，动态照片，采集素材，探寻故事。翟天宇想把这群默默付出、无私

奉献的老师和同学们的志愿风采、精神风貌展示给社会各界。

翟天宇眼神中流露出对志愿者们的服务工作的认可与赞许，也表达出想让更多的人关注了解这一片片开在阳光下，用热情将冰雪消融，温暖冬日的雪花。

谈及在志愿服务期间，令翟天宇印象深刻的人或事，他说道：“在一次座谈会上，一个志愿者讲到她经常来志愿者之家，或是吃完饭来志愿者之家休息，或是要离开场馆回宾馆等待途中，她总喜欢坐在这里，觉得这里真的是家，志愿者之家有工作她也很乐意很开心来帮忙。因为志愿者之家很多时候是要进行物资的发放或是搬运，对一个女生来说还是蛮吃力繁重的，但是她总像家人一样和我们一起工作，还会告诉我们志愿者可能会需要的帮助或者服务等等。那一瞬间我觉得被志愿者信任很幸福，志愿者也真正的把这里当做了他们的家，我们也更有动力去把工作、服务做的更好。”被志愿者们信任并坚定地选择，翟天宇感到由衷的自豪与幸福，他脸上洋溢着幸福的笑容。是啊，这是一群带着梦想、追逐胜利的骄阳，相聚在志愿者之家，打造最美的天堂，将友谊带向远方。

作为带队老师，翟天宇肩负更多的使命和责任，在规定的志愿工作之外，作为老师还要关注学生志愿者的身心健康，但他并不觉得这是挑战。翟天宇表示：“作为一名辅导员，平时关心学生的身心健康，见面问一声‘冷不冷’、‘吃的好吗’、‘课业是否有困难’已经成为了我的一种习惯。”作为辅导员，可能天生就有一种想要关切问候

同学的习惯，不管是交大的学生还是其他高校的学生，翟天宇总会上前去关心问候，也因此结识了许多其他高校的学生。翟天宇说：“夜晚披星戴月而归时，与同学们畅聊一路也是常有的，要感谢冬奥给了我与同学们一个不一样的聊天相处的场景。”

本次冬奥会恰逢新春佳节，翟天宇在除夕夜那天组织交大校园内的场馆志愿者们过春节联欢会，起初预计1.5个小时的联欢会足足持续了3个小时，那天每位老师和同学都特别开心。除夕夜当天，冬奥专班的老师们还为志愿者们准备了一个惊喜——全体志愿者家长的新年祝福视频。因为知道很多志愿者都是第一次离开家过年，所以这个惊喜提前一个月就在策划了。当天志愿者们都在期待着自己父母的出现，有的直接跑到电视机前和父母合影，有的同学看见父母就哭了，现在学生习惯了网络上的交流，翟天宇也是希望此次离家过节的经历能让志愿者们更加珍惜线下与家人陪伴的时光。

元宵节时，翟天宇在场馆志愿者之家组织志愿者们进行元宵节联欢，带着大家猜灯谜，踢毽子，志愿者们玩的不亦乐乎。其实当天志愿者们是需要服务三场比赛的，任务繁重，能休息的时间很少，能够带着大家猜猜灯谜，踢踢毽子，缓解缓解工作上的疲惫，翟天宇感到很开心。

是啊，志愿者们也都还是没有真正步入社会、彻底脱离父母羽翼保护的孩子呢！第一个不在家的春节一定格外珍贵。欢歌笑语，汇成最美的海洋，让烟花激情绽放，幸福在今夜分享，冰雪辉映着星光。

为使志愿者全身心投入冬奥及冬残奥

志愿服务保障工作，国家以及学校提供了全方位的保障，期间的暖心经历令翟天宇动容，他说：“我们志愿者领域就是在执行着国家保障志愿者的任务，我们很多工作的顺利开展和问题的顺利解决都离不开国家和学校对志愿者的重视和保障。学校有一只特殊的队伍，他们叫机动大队，他们是储备保障北京市各场馆志愿服务运行的队伍，日常还承接了学校的驻地保障工作，这支队伍无论场馆志愿者几点出发，都会在大巴车前向我们挥手，无论几点回来都会组织我们消杀和更换口罩、清点宿舍人数，他们是每天等我们回家的家人。

“其实我觉得不仅国家和学校在支持我们，全国的家人人们都在支持我们。为什么这样说呢，今天早上志愿者之家门口路过了一位老奶奶。老奶奶问我是志愿者吗？老奶奶听到我答是后竖起大拇指对我说‘你们辛苦了！带好口罩！’，在没有任何预期的情况下遇到这样一位老奶奶，她的一句辛苦了让我深切地感受到大家都在支持着我们！”

这位老奶奶不正是全国十四亿国人盼望着祖国能成功地举办冬奥盛会，让北京成为名副其实的冬奥之城的真实写照吗？

在志愿服务中，当被问及有没有遇到难以克服的困难和挫折，翟天宇说：“我还真没有想到有什么克服不了的困难。只是唯一的一个小遗憾就是在冬奥会前期有测试赛，测试赛不区分闭环内还是闭环外。但是在冬奥防疫政策期间，我们志愿者领域的一部分同伴进入到闭环内。此时内环面临着疫情防控的风险，外环无法与内环接触，有时我们会找他们一起合影，有时

通过柜子给他们递一封信，问问他们最近工作生活状况如何。虽然现在通讯设备很发达，但是亲手写一封信是真的能将温暖传递给他人的，俗话说‘见字如面’，就让这一封封有温度的信捎去我们的思念与关怀吧。因为工作要求，我们时常在线上相互鼓劲打气。“尽管疫情防控形势依旧严峻，但是这隔断不了环内环外真切的情意与满溢的温暖。”

冬奥会是全世界最大的体育赛事，而作为服务这场赛事的志愿者一定感到无比骄傲和自豪，翟天宇深切寄语祖国，寄语来自世界各地的朋友。

“我们在冬奥赛事真正践行了奥林匹克精神——相互理解、友谊长久、团结一致和公平竞争，做到了温暖、包容、开放，也将和平、友谊和团结传递给世界。希望全世界的朋友们都能平和互待，一同构建人类命运共同体，希望大家团结一心，天下一家亲！”

同时也寄语交大和志愿者们：

“交大的冬奥会志愿者们，希望你们永远铭记这次经历，虽然我们岗位平凡，但我们见证了不凡的盛会，虽然时间不长，却是我们一生享有的财富，让我们一起踔厉奋发，一起向未来！”



# 我们是 志愿者的志愿者

© 郭颖倩 林艳

陈东锐，北京交通大学电气学院的本科生辅导员，在冬奥会和冬残奥会期间服务于志愿者领域。







“大家都把我们比作是‘志愿者的志愿者’”，陈东锐笑说，“我主要的工作任务是给志愿者们发放物资，为他们的衣食住行提供保障。”由于本次冬奥会志愿活动历时数月，志愿者们在春节和元宵仍需坚守岗位，陈东锐还会组织联欢活动以弥补他们无法过节的遗憾。从物质层面到精神层面，陈东锐提供的保障是全面的。

说起在志愿服务期间令陈东锐印象深刻的人和事，陈东锐分享了两件小事。“志愿者们收到的食品保障物资中多是散装的。我们最多一天要清点出700余份，散装的每一个品种都要及时发放到位。以至于我们激励保障组的小伙伴们都练就了一身快速计数并分拣卤蛋和小面包的本领。”食品类物资存放于物流仓库，屋子寒冷，尽管手脚被冻得冰凉，但是看到志愿者们收到物资后欢快的身影，陈东锐和小伙伴们的内心如同沐浴在冬日暖阳下，暖融融的。“我想分享的另一件事是，无论多晚返回驻地，

驻地老师们总会在酒店楼下，热情地欢迎我们返回。这时，一天的劳累就会一扫而光。”虽然是小事，但这却是陈东锐每天都在经历的，也是他对于冬奥会最美好的记忆。

作为带队老师，陈东锐也肩负着更多的使命和责任，在规定的志愿工作之外，还要关注学生志愿者的身心健康。陈东锐说：“闭环志愿者封闭时间长，有些还需要直接服务于运动员以及媒体记者，在驻地以及场馆都有不少的挑战。作为带队教师，在场馆，我更多地关注本领域志愿者的状态，包括生活、学习以及工作任务方面，因为他们也是整个驻地志愿者的缩影。”在驻地，在做好物资保障工作的同时，陈东锐经常在志愿者们之间走动，倾听他们的烦恼和喜悦，配合田老师以及张老师两位心理方面的专家共同做好志愿者们心理健康工作。在志愿期间疫情防控是重中之重，陈东锐还时刻提醒志愿者们严格遵守疫情防控措施。

本次冬奥会恰逢新春佳节，陈东锐介绍了在除夕夜和元宵节志愿者们特别的过节方式。春节，在场馆，激励保障组在志愿者之家举办了“志愿青春，冬奥有我”迎新志愿者联欢活动，闭环内外志愿者之家同步举办，通过连线与互动，志愿者们纷纷参与到“你问我答”、“你画我猜”、“你唱我听”等精心设置的游戏内容中，在相互问答和描述过程中再次巩固了冬奥、冰球、志愿者等方面基础知识，用歌声唱出了首都学子投身冬奥、助力冬奥的信心与决心。并且现场连线志愿者家长代表，传递思念与祝福。在驻地，驻地为每间宿舍发放福袋

组织志愿者剪窗花、贴春联、录制云上春节联欢晚会；在驻地餐厅搭建布置投影、幕布，在志愿者就餐期间播放春节节目、驻地春节联欢晚会；精心设计抽奖活动方案、制作抽奖箱、组织抽奖活动，为志愿者送上新年礼物；驻地教师表演《燃烧的雪花》贺岁节目并送上新年祝福。驻地师生共享年夜饭，共度新春佳节，年味悠远余韵悠长。元宵节，在场馆，激励保障组在志愿者之家举办了欢庆元宵联欢活动，现场设置猜灯谜、头顶玩偶、踢毽子等趣味游戏项目，吸引了众多志愿者参与其中，其乐融融。

人的情感总是相互的，志愿者们感受着带队老师无微不至的关爱，也为他们送上惊喜与祝福。陈东锐回忆道：“在驻地别样的春节，驻地老师们精心准备了福袋并发放到每一位同学手上。当我们敲开一间房门时，技术领域志愿者们送上了他们亲手准备的贺岁礼物，为我们也送上了祝福，当时觉得特别感动。”

志愿服务的过程肯定不是一帆风顺的。陈东锐表示偶尔会有一些小失误，但总体是比较顺利的。比如在发放物资的时候，人员比较混乱容易出错，出现错误以后，激励保障组的小伙伴们会共同回忆哪个环节出现了错误，同时也在不断优化物资的发放方式，思考什么类型的物资采用什么样的发放方式更为快捷。

冬奥会是全世界最大的体育赛事，而作为服务这场赛事的志愿者一定感到无比骄傲和自豪，陈东锐深切寄语祖国，寄语来自世界各地的朋友。

“我为自己是中华儿女而感到骄傲与自豪，一定不辱使命，不怕困难，奋勇争先，为祖国争光，为冬奥添彩。欢迎来到北京，参与到这场冰雪盛宴，希望朋友们能收获一份美好的回忆，我们一起向未来！”

同时也寄语交大和志愿者们：“生逢盛世当不负盛世，生逢其时应奋斗其时，我们一起加油，秉承‘饮水思源，爱国荣校’的光荣传统，坚决完成好服务冬奥政治任务，在冬奥盛会的舞台上展现交大青年的青春风采，让志愿蓝温暖那一抹中国红！”



# 星愿冬奥 璀璨年华

© 郭颖倩 单玲宇

孙双星，北京交通大学语言与传播学院研究生，兼职辅导员。北京 2022 年冬奥会冬残奥会国家体育馆闭环志愿者带队老师，驻地专班服务保障组人员。



## 传承信念 投身事业

冬奥会和冬残奥会期间，孙双星负责服务体育领域，担任体育验证岗助理。其中主要的工作内容就是在 FOP 区（竞赛场地）和 2 区（运动员准备区）各沿线控制点上，查验通行人员的证件，检查其是否具有通行的资格和权限。

同行的志愿者之间曾开玩笑的戏称孙双星负责的是一份“保安”型的工作。“这个工作听起来是件挺轻松的事儿，但实际上呢，要精准识别不同通行人员的注册卡的类别及权限，并保证不出错，并不是一件容易的事。”孙双星说道，得知工作安排的第一时刻，她详细阅读了各种规范，以高度负责的状态为冬奥的成功举办而时刻准备着。

场馆内人员情况复杂，有 ITO、NTO、OBS、媒体人员、运动员、其他场馆过来观赛的运动员等等各色人员来往，且大部分都是外籍来华人士，面临着语言交流的障碍，和文化差异可能造成误解等种种困难。在这种情境下，孙双星需要有效率地识别所有人的身份以及通行的目的，并根据规定明确是否可以放行，因为 FOP 区和 2 区都是比赛的核心区域，确保该场地内无闲杂人员，维持场地周围秩序，是比赛顺利进行重要保障。“还是挺考验人的，需要具备一定的专业能力而且需要精神高度集中。”孙双星回忆道，“我们的岗位职责相当重要，时刻都在准备着。”

## 真诚真心 热情饱满

冬季奥运会完美谢幕之后，在冬季残奥还未开始的转换期，在大多数岗位志愿者还在休息调整时，孙双星一行志愿者已经从刚刚的四天假期中迅速休整，重返岗位了。

“残奥服务的第一天，我非常忐忑，因为这次面对的是一群特殊的运动员，是我此前从未接触过的，我很担心自己不能够服务好他们，会不会冒犯到他们。”孙双星说道。面对身残志坚的运动健儿们，我们都希望能实现更多的关怀，但孙双星担心一些过度的关心，不恰当的表达会伤害这些健儿的心，经过几番思索，“以饱满的热情接待，以真诚的心去关怀！”不再瞻前怕后，孙双星决定无论如何，要用自己最优秀的状态，完成接下来的志愿服务。

孙双星的记忆至今十分清晰，那天是 2 月 25 日，第一支需要迎接残奥训练队伍，是意大利队。孙双星和同行的志愿者们注视着，残奥健儿们陆续从更衣室走出，向着训练馆的方向，进行预定的上冰训练。

“那天我站在训练馆门口，以最大的热情向每一位经过的运动员微笑、挥手打招呼，令我放松的是，他们也都非常友好的回应了我。”一开始的忐忑不安彻底放下，在冬奥会服务时展露的自信重回了她的胸膛，对于接下来的工作，孙双星的热情空前高涨。

感受到运动员们的友好和热情，孙双星也报以了更多的友好和真诚。孙双星为



前来训练的运动员们加油打气，开心地向他们说道：加油！即使在冬奥会沉着应对了许多场面，这一次却又是一次全新的体验，在奥运精神的旗帜下，善意和真心，跨越了国界和语言。

可能由于紧张和兴奋，孙双喜回忆时明显感觉到自己当时的发音都不标准了。“加油”发成了“jiao”。尽管如此，当时的残奥健儿依然感受到了中国志愿者们的真心鼓舞，纷纷用意大利语回应志愿者们。“chaio~”他们说道，脸上洋溢着热情的微笑，在并不漫长的时间中，像志愿者们一样，用自己最饱满的真心，尝试跨出民族和文化间友好交流的一小步。

一时间中文和意大利语交织在两国素不相识但真诚相待的人们之间，语言好像无形的双手，将真正热爱奥林匹克精神的人们的心，拥抱在了一起。

“起初我以为，是运动员在尝试用普通话跟我们学说‘加油’，后来才发现，他们说的是意大利语的‘你好’。”孙双喜十分感慨语言的神奇，感叹这两个词发音奇妙的相似。“也不知是他们在跟我说‘jiao~（加油）’，还是我在跟他们说‘chaio~（你好）’。”

运动员和志愿者们彼此热情地打着招呼。这时其中一

名运动员经过时，径直向孙双星走了过去。他张了张嘴，又说不出话，语言的不通让他多了一丝焦急和尴尬。“他指了指我的注册卡，我下意识以为是他有什么需要帮助，就迅速递给他，没想到，他看着我的卡说道“sun?(英文太阳的发音)”

他顿了顿，思考了一下，抬头看看孙双星又接着读道：“shuangxing”。孙双星一愣随后激动地回道“right！”

这位会拼音的运动员使得志愿者们感到特别惊喜。从冬奥的岗位到现在的岗位，一种新奇包围着每一位志愿者，不仅能够跟他国的运动员有更多友好交流的机会，而且感受到他们对中国文化的向往，使得孙双星们体验一种切身的全新的身为中国人的自豪与骄傲。

“听到自己的名字用中文从一位外国友人的嘴里说出来时，比听到他们说‘谢谢’、‘你好’等任何词汇时还要更加激动。此时，我更真切地感受到祖国强大的影响力、文化输出力，中国的文化正越来越多的被世界所了解、所接受，‘全世界都在说中国话’正在成为现实。”

### 恰逢新春 共品佳节

本次冬奥会恰逢新春佳节，对不少志愿者来说，这是他们第一个不在家里度过的春节和元宵节。为了能让大家度过一个特别难忘的春节，学校相关方面负责的老师同学们做出了很多努力和准备。

春节前夕，老师们亲手秘密给各个宿

舍打包分装了福袋礼包，里面有春联、窗花、福字、红包、灯笼、剪窗花的红纸和剪刀。留校的志愿者们一起动手贴春联、剪窗花、做灯笼让大家感受到满满的年味。同学们DIY的窗花、亲手组装的氛围挂饰无不张扬着新春的红火希望，注满了老师同学们对新年的美好祝愿。

除夕当晚，驻地八位老师也是带着准备了许久的惊喜，一起一个个房间给全体志愿者送上祝福。孙双星首先上前敲门，魏老师给志愿者们送上装有冬奥纪念币的红包，蔡老师则送上老师们亲手写下新年祝福的贺卡，加宇老师和东锐老师紧随其后递上惊喜零食大礼包，马老师笑呵呵地抱着自制的抽奖箱给同学们抽奖。奖券还是用老师们的头像特别定制的！比如“魏老师给你点赞”“张驰老师的专业团队”“double stars 照亮你的美”、“马老师的抱抱”等等。一轮轮惊喜，一声声祝福，一张张笑脸，让人永远难忘。

让人意外的是，同学们竟然也秘密给

老师们准备了惊喜。“打开门的一瞬间，七八个志愿者堵在门口，抢先一步向我们道‘新年快乐’，还递上了他们特制的红包。”孙双星说道。回想元宵节，同样是快乐与惊喜接连迸发，洗去了孙双星们连续多日的高强度疲惫。驻地和场馆纷纷为志愿者们准备了汤圆，冬奥场馆特意在志愿者之家举办了元宵节系列特别活动，“有家一样的关怀。”孙双星不无怀念地说道。

### 暖心冬奥 守望相助

志愿者守护冬奥，国家和学校守卫志愿者们。在历时74天的冬奥志愿活动中，国家和学校都为志愿者提供了全面的保障。疫情防控方面，每天都有老师专门叮嘱提醒志愿者核酸检测，74天，全程全员无一遗漏，保障了场馆和驻地的安全防控零风险；交通方面，无论早晚，风晴雨雪，每



日上下班时都会有驻地的老师在楼下守候，接送志愿者上下车；餐饮方面，考虑到场馆和驻地餐饮风味品种有限，学校精心准备了零食大礼包，甚至包括大家偶有提及的奶茶和自嗨锅；因为小闭环活动空间有限，只能在驻地和场馆之间两点一线行动，还有漫长的隔离期，为了防止大家隔离生活过于单调无聊，保障大家的身心健康，驻地还组织策划了大量丰富多彩的文体活动，包括户外体育活动踢毽子、打羽毛球、跳大绳、丢沙包等，室内音乐会、小春晚、集体生日会等；同时还安排了两位心理老师进驻驻地，全面关注志愿者的心理健康状态，整个志愿服务期间，提供了四十余场个人及团体辅导。

### 同心协力 共克难题

冬奥正赛的准备阶段，孙双星们经常五六点就要起床，七点就得上岗，人手不足排班紧张，经常可能需连续值三四班岗位，连续站岗最长六个小时，等完成值班任务可能就下午两三点了，根本赶不上吃中午饭，坚持完成高强度的服务工作，需要志愿者们打起满分的精神，全身投入，时常也根本想不起吃饭。好在同领域的伙伴们之间都很团结互助，到饭点的时候，大家相互帮忙打餐，先吃完的同学会替还没吃上饭的同学站岗。“我听到最安心的话，就是我搭档经常跟我说，

‘有事你就叫我，放心，有我顶着，咱俩把这个岗守住就行了。’”孙双星不无感动的说道。大家都很辛苦，但是在同伴有需要的时候，就会有人挺身而出，这让孙双星备受感动。无论有什么困难，有同伴支持你、理解你，为着共同的目标同心协力，再大的困难也不算什么。“这也是奥林匹克精神吧！”孙双星说道。

### 筑梦冬奥 一起向未来

相聚在双奥之城北京，我们来自不同的地方，只为同一个梦想，那就是相约纯洁的冰雪之地，举办一场精彩的盛会。

孙双星说：“我很荣幸，能够成为此次冬奥盛会的亲历者，双奥之城的见证者，成为一片小雪花为冬奥奉献微薄力量；我很感激，感激来自世界各地的小伙伴，感激在这场国际盛会中相遇、相伴的每一个朋友，是你们让我在这冬天留下了独特的专属记忆；我很自豪，自豪祖国越来越繁荣富强，越来越强大自信。

从最开始的完全陌生到最后相互融入。感恩相遇相知相伴，我会记得每一个踏着晨光去披星戴月归，一起并肩作战的日子。冬奥结束不是终点，而是一个新的起点，让我们继续将这份冬奥精神、志愿精神传承下去，一起去向未来！”

# 万物皆春 知行荣校

◎ 郭颖倩 单玲宇

钱炎，北京交通大学 2018 级经管学院本科生，目前已保研至经管学院审计专业。北京 2022 年冬奥会国家体育馆城市志愿者。



## 传承信念 投身事业

钱炎于 2018 年通过自主招生进入北京交通大学，就读于经济管理学院，目前已保研至经管学院审计专业，是一名准辅导员。

追忆当年，钱炎在高考之后择校时被北交吸引。一方面是交大经管学院自身强劲的学科实力。交大经管学院拥有丰富的教学资源，办学质量达到国际公认的一流水平，近年来，北京交通大学经管学院以“贡献商学智慧，培育领军人才，造福经济社会”为使命，秉持“知微，识断，秉道，传馨”的价值观，朝着“成为引领中国产业发展的商学院”目标奋步迈进。另一方面她谈到了自己毕业于北京交大的高中班主任。“他是一位非常好的老师，循循善诱，为人谦和，也在很大程度上影响了我，我对培养他的学校同样产生了浓厚的兴趣。”

钱炎所在的志愿者领域是冬奥会城市志愿者，主要服务于朝阳区国家游泳中心、国家速滑馆周边和海淀区的五棵松体育馆周边。具体工作内容是在比赛开始前后引导观众进场和散场，主要负责的区域大体是从停车场到场馆入口处这段路，同时也会提醒观众们戴好口罩、注意安全。

## 以身作景 共筑梦想

“我的第一次上岗工作，是在国家游泳中心周边负责散场引导。”钱炎说道。在最后一批观众登上大巴车，一辆辆冬奥专车驶离停车场时，钱炎和其他城市志愿者自发地站在停车场门口面

带微笑，或挥手或挥舞着荧光棒送别观众。在所有观众顺利离开后，钱炎们登上天桥，以色彩缤纷、绚丽夺目的鸟巢和晶莹剔透的水立方为背景，拍了第一张城市志愿者上岗大合影。

“这个挥手告别和合影留念环节，无论是在朝阳的冰立方还是海淀的五棵松亦或是国家速滑馆冰丝带，我们都保留到了最后一班岗。”她说着，“于我而言，挥手致意是希望给每一位前来观赛的观众留下独家回忆。”

“我们会遇到想同我们城市志愿者合影的市民朋友们。”钱炎不无怀念地说到。有时是在停车场等待进场的观众，有时是志愿者在点位站定后前来合照的市民，市民们用行动表达着对志愿者们工作的认可。

本次冬奥会恰逢新春佳节，城市志愿者们在除夕夜和元宵节也有着独属于他们的过节方式，以身作景，增彩城市，筑梦冬奥，不失为一份独家的浪漫。

“除夕，我们全体城市志愿者在学四食堂二层进行了集体大联欢，老师和同学们一起布置场地、表演节目、抽奖。学校也为大家精心准备了自助餐和饺子，晚上大家一起在学活玩游戏。大家一起剪窗花、写春联、贴福字，其乐融融，像一家人一样热热闹闹、团团圆圆过大年。”钱炎回忆着，眼中仿佛有温暖的光火跳动。

## 天寒地冻 人心暖

“服务冬奥的这段时间虽然天气很寒冷，但我们志愿者也感到特别温暖。从国家，到团市委、团区委，再到学校，在衣食住行等各个方面都给我们提供了良好的保障。”钱炎微笑着说道。

她特别提到学校方面，担心城市志愿者们在户外上岗会比较寒冷，特意统一配发了冲锋衣、保暖裤和加绒的运动鞋；小年的时候学校为志愿者们发放了麻糖，过年期间发放水果、餐券；还为志愿者们开通了“权益通道”，切实地帮助同学们解决了很多实际的问题。

冬奥期间，吉祥物冰墩墩爆火，出现“一墩难求”的奇景，志愿者们在繁重的服务工作中，根本无暇抽身排队购买心爱的“冰墩墩”。同学们想到了学校的权益通道，抱着试一试的心态通过权益通道向学校反映了想要“冰墩墩”的愿望。那时候吉祥物异常紧缺，但谁忍心看到蓝衣女孩们失望呢？最终学校多方联系沟通，终于为志愿者们找到了购买的渠道。

不仅于此，为了少年们不枉此行，切身感受冬奥的奥林匹克精神，也为了调节和丰富志愿者们辛劳的生活。学校老师们也是积极与多方沟通协调，让每位志愿者都去现场观看了一场冬奥会的比赛。

## 万物皆春 知行荣校

“其实我认为没遇到什么困难，或者说大家可能将困难通过互相帮助和相互理解化成了更美好的记忆。”当谈及志愿服务中遇到的困难时，钱炎轻轻说。

“比如有需要在深夜 11 点上岗的任务，

执行完任务到校时间将近凌晨一点，会有男生主动承担这班岗。”

一次，鹅毛大雪倾泻而下，岗位上的志愿者们纷纷主动帮忙清理停车场和路面的积雪，尽管天寒地冻，长时间的值守让他们的身体疲惫而僵直，但休息时的一场雪仗、共同设计的一只雪人，让少男少女重新焕发了熠熠生辉的活力和耀眼的喜悦。

“可以说留下的都是特别而幸福的回忆。”也许在想象中，城市志愿者会面临寒冷的天气和狂风暴雪，但实际上钱炎认为每一次上岗都很享受，而且大家都热切地盼望着多上岗，无论是看到观众们热情地朝我们挥手问好，还是同学们在一起相处的美好时光，都值得珍惜和骄傲！

“能够作为城市志愿者参与到冬奥会这样一个重大赛事的服务保障中，我感到非常荣幸和自豪，我觉得这是我们向世界展示中国青年风采的一个机会，也是我们对交大‘知行’校训的一次践行。我相信来自世界各地的朋友们和奥运健儿们一定都在北京感受到了来自于我们中国青年的热情和活力。未来我和我的同学们还会继续秉持交大‘饮水思源 爱国荣校’的光荣传统，为祖国的繁荣昌盛贡献自己的青春力量。这次志愿服务也让我结交了许多新的朋友，拥有了一段以后回忆起来也一定会热泪盈眶的时光。期待着阳和启蛰，等到春暖花开的日子，我们一起在交大校园里赏花吧！”

# 见证变化 并带回故事

© 郭颖倩 林艳

高吕方昭，语言与传播学院传播学 20 级本科生。作为土生土长的北京人，在基础教育阶段接受了完整的素质教育，在早些时候就知道自己想留在交叉学科，想要成为一个立体的人。而交大作为一个以工科为主的学校，有比较坚实的工科基础，在交大读本专业传播学的话，会有可观的学科交叉空间。因此她选择成为了一名交大人。



在冬奥会和冬残奥会，高吕方昭志愿服务于国家体育馆的赛事服务领域，简称 NIS- EVS，服务对象主要是观众。赛事服务总体来讲是比较符合大众对于“志愿者”的形象的认知的，坚守在点位上，为观众解决各种各样的问题。

“我的岗位算是比较特殊，在赛事服务宣传组，主要负责拍摄志愿者的日常，以及后续的素材整理、宣发工作。另外宣传组还负责写赛事服务领域每日工作简报、会议记录等等。我们赛事服务宣传组可谓见证了变化并带回了故事。”

高吕方昭分享了在志愿服务期间印象深刻的人和事。“印象很深的是中国男冰首秀之前采访观众，其中有两位令我印象很深的观众。一位是 08 年奥运的志愿者姐姐，她说当年做志愿者的时候是大二，恰巧我现在也是大二，在不同的时空当中以相似的身份做着同样的事情，并且还能产生交汇，感受到了一种薪火相传。”高吕方昭对志愿活动本身的理解就是社会需要一些有理想、有能力的人来贡献自己的力量，这批人的累积，是一个很乐观很有活力的社会特征。“另外一位是我采访到的一位冰球爱好者小朋友，当天他也是穿着冰球服来看比赛的，他侃侃而谈，也分享了他练习冰球的一些经历，说明我们国家提出的带动三亿人参与冰雪运动是落到实处的，我们中国的冰雪运动也是充满希望的。”

本次冬奥会恰逢新春佳节，虽无法回家与家人团聚，但志愿者们在驻地也度过了一个别样精彩的春节和元宵节。高吕方昭愉快说到：“除夕夜有很盛大的联欢晚会，

同学们自己出的节目都很有趣，甚至有些可以说得上很专业，比如相声和脱口秀这样的节目，给大家带来了很欢乐的氛围。”对于很多志愿者来讲，今年应该是第一次没有回家过年，可能也会想家，考虑到这一点，学校的宣传组秘密联系了志愿者们家长，收集了家长们的祝福视频，当听到这个视频在联欢晚会上播放，并且反响不错时，高吕方昭感觉一切都值了。元宵节当天她是有上岗任务的，那天场馆迎接观众进场、欢送观众退场的时候，充斥着“元宵节快乐”的祝福，这大概是高吕方昭此生听到过最多的元宵节祝福的一夜了。

为了使志愿者全身心投入冬奥及冬残奥志愿服务工作，国家以及学校提供了全方位的保障，这令高吕方昭感到很暖心。“印象最深的应该是小年那天吧，学校贴心地发了麻糖，当时还是挺震惊的。以及后续又给我们准备了春联、窗花、中国结、小灯笼、香囊这种很有年味儿的小物品，能看出来学校是真的很用心在做保障。”除此之外，学校还安排了学业上的一对一帮扶，让志愿者们不必担心考勤和课程内容方面的问题，同学们都也很感激学校和老师们为他们付出的努力。

作为赛事服务宣传组的一员，高吕方昭也向我们讲述了在拍摄取景过程中遇到的一些遗憾的事情。比如中国男冰第一次进球那天，宣传组在中场采访的时候连了外接麦克风，在听到观众欢呼的时候进到看台想拍摄一些观众反应，但是收音设备没带进看台所以录出来只有画面没有声音，当时错过了这个历史性的时刻，大家都感

到十分遗憾。另一次，高吕方昭拿着不是很熟悉的设备上观台，当时有一个小女孩挥舞着一面比自己还大的国旗，当国旗在看台上展开的时候很令人振奋，遗憾的是这一幕没对上焦。“当时就觉得自己错过了一些决定性瞬间，即使是一个很细节的场景，但是之于冬奥和冬残奥，之于我自己也都是独一无二的。”高吕方昭说。

冬奥会是全世界最大的体育赛事，而作为服务这场赛事的志愿者，高吕方昭感到无比骄傲和自豪，她深切寄语祖国，寄语来自世界各地的朋友。

“最想说的就是‘一起向未来’。冬奥志愿者是这幅冬奥画卷的小小镇尺，透过志愿者们的精神面貌，映射出来的是中国的青年力量在奔涌而来，我们与中国的脉搏切身相关，与时代同呼吸共命运。请祖国放心，请时代放心，志愿精神会长久存续，也会用一生去践行，我们与祖国一起向未

来。对于世界各地的朋友，‘一起向未来’也是一个美好的愿景，命运与共，世界大同，也希望每一个热爱生活，热爱和平的人都能为构建人类命运共同体出一份力吧。”

“感谢交大给予志愿者们的信任和无微不至的保障，让我们拥有了这么美好且珍贵的人生经历，遇到了一群热烈活着的人，感谢所有遇见，也会永远记得微笑。‘志愿’两字，重到需要一生来践行。这过去的一年，一路走来遇到了许多有理想有担当的朋友们，看到了少年意气，也看到了脚踏实地，因而越来越相信所谓‘奔涌的青年力量’，也意识到自己有多少能做的和需要做的。”

永远热泪盈眶，永远奋力生长。继续长大，继续扎根，努力成为自己，努力在成为自己的路上照亮更多人，或者为社会做点什么，为世界留下点什么。冬梦终醒，但愿余生与国同梦。





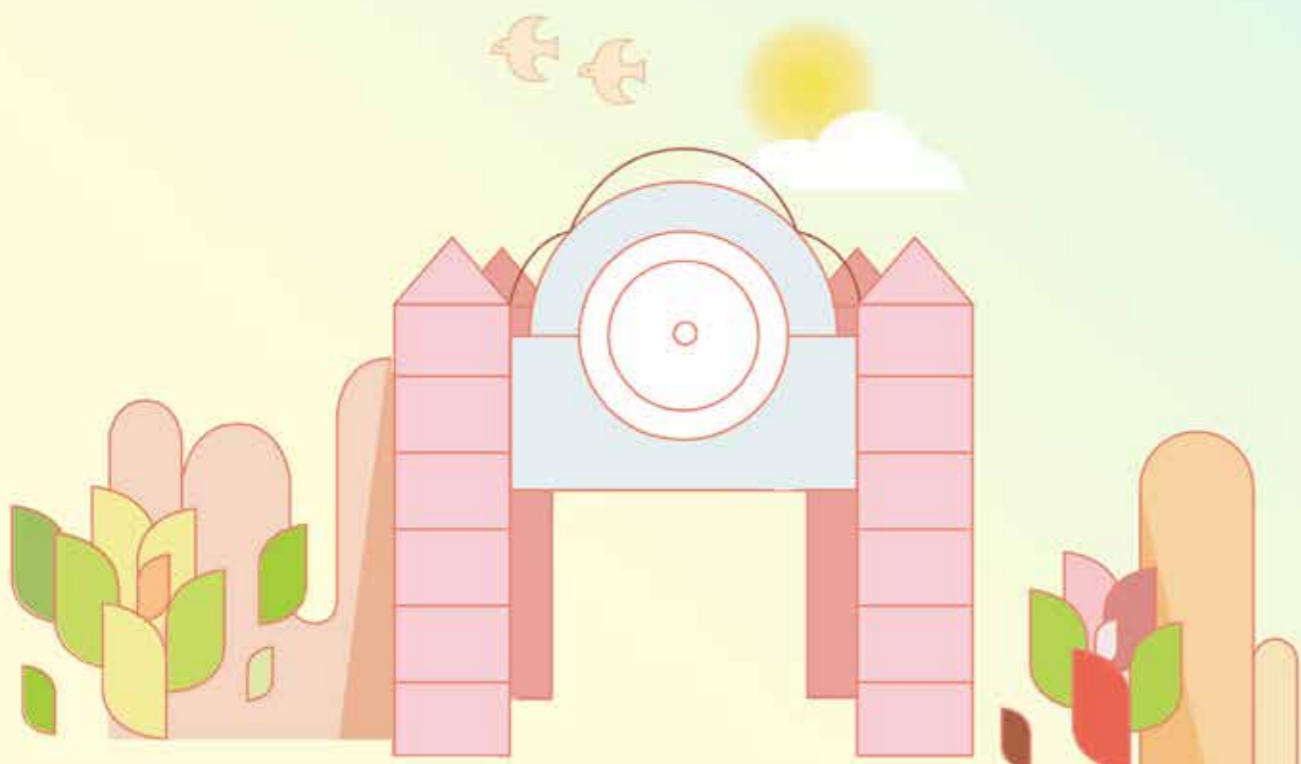






# 4 行走的 交大人

2022.Apr



## 南加州校友会会长 李学专访

© 郭颖倩 单玲宇

李学, Sofia, 南加州高校联盟文学社主席、《美洲文化之声》副总编、美国洛杉矶华文作家协会会员, 交通大学南加州校友会会长, 原国内上市公司高管, 南加州大学MBA、桃李奖学金创始人, 现居美国洛杉矶。交通大学南加州校友会是来自五所交通大学——上海、西安、新竹、西南、北京的南加州校友们服务的校友组织。



南加州校友会圆满完成换届工作，李学顺利接棒，成为了新一届交通大学南加州校友会会长。李学作为北京交通大学的校友，也让北京交大在同根同源的五所交大前再次擦亮了金名片。

### 乐于承担 诚心服务

交通大学南加州校友会由钱学森、熊大纪、胡声求三位学长创立于1942年，至今已有80年历史。

“我们校友会人很多，人才也很多，但是校友会工作本身服务性很重，工作量也很大，并且是纯义务劳动，不仅需要出钱，还需要出力，而且对人的要求还是比较高的。”李学说道，“从创立到现在，历任会长已有40个，每一个人都有他自己的独特之处。”

至于自己的特点，李学说：“从我的学生时代开始，包括开始工作之后，我都很乐意主动承担责任。”从一开始在交大学生会担任干部开始，李学就主动担任了多项工作。2000年左右，李学成功获评北京市优秀学生干部。遇到棘手的情况李学总是愿意冲在一线解决问题。

“对于校友会会长这个职务来说，排在第一位的一定是个人意愿，工作能力次之。你是否真正愿意去做这件事情，比能否胜任更加重要。”李学真诚又谦逊地说道，“因为如果你想做一件事情的话，能力本身是可以动态提升的，并且你的热情、诚意甚至决心是可以影响和打动别人的。”

以诚动人的李学，在工作中不断成长，

逐渐承担了更多的责任，能服务校友，李学感到非常荣幸。

“南加州校友会的校友从五所交大毕业，年龄跨度很大，从二十多岁到七八十岁的校友都有，是一个很广泛的群体。所以关键是要找到大家的需求之处，和气生财，互相融合。交通大学南加州校友会，一来是能够为华人华侨提供真实互动的空间和场所，二来也能在海外作为凝聚华人，心系祖国，眷恋故土的精神家园。对于自己在校友会的服务工作，李学有许多的心得和体会。

“校友会中的每个人的能力都是不一样的，并且每个人愿意奉献和能够奉献的能力也都是不一样的。但是不管谁奉献了多少，我相信我们都是切实的希望为校友们，校友会多做一点，多服务一些。所以任何人做的每一分，作为校友会的会长我都会很感激。”

校友会的工作不同于公司。在公司中，最终目的是使员工达到一定标准或超越某种期待，实现为公司利益创收。但是校友会不是的。“我们从不试图改变任何人，大家愿意来我们非常欢迎，而且鼓励和欣赏。所以我觉得为校友会服务还是一个态度大于能力，诚心比什么都重要的一件事。”李学说道。

### 感怀母校 志存高远

“饮水思源”是交大的校训。每一位交大人，无论身在何处，都不忘感恩母校的教导，感恩生命的馈赠和家园的哺育。李学目前作为会长在校友会主要负责三方面的工作。

“第一方面是同母校联系。因为南加州校

友会在北美是成立最早，相对规模较大，在整个南加州地区影响力很大的校友会。所以我们承载着沟通联系母校。关于一些重要的事情，比如过去两年做的一些抗疫捐赠，正常的换届，母校新老校友的一些交替，校友会都在和母校进行沟通联结。

第二方面是对内服务生活在南加州的校友。我们希望能够切实的为校友创办一个平台，让大家在校友会找到满足各自的需求的方向。年轻群体可能有投资、创业、留美找工作的需求，中年群体可能有孩子成长教育的引领需求，老年群体可能有关心其退休保障的需求。校友会服务校友，对内搭建沟通的平台，各方面需求都需要照顾到，校友的需求就是我们努力的方向。

第三方面是对外联络南加州地区其他校友会。有不少校友会在在这片土地发展、活跃。我们同北大清华的校友会也是保持着非常好的关系，包括复旦和中科大。在南加州地区有一个叫高校联盟的团体，它是北大、清华和交大三所学校共同创立的，叫松竹梅。联盟本身也变成了一个75家校友会的大团体，共有几万人。交大在高校联盟中也是一个比较重要的角色，我们经常和他们联合举办一些活动，共建校友会品牌。除此之外，还有一些社会的华人团体，我们代表交通大学，代表交通大学校友会与他们合作沟通。”

展望未来，李学还有更多抱负想要实现——

一、加强母校互动，凝聚校友力量，助力母校发展

搭建与母校的互动交流平台，实现校友会与交大母校双向互动与合作：1. 校友会为交

大在读学生提供求学就业指导、助学金等；为初来南加州留学的交大学弟学妹提供服务；2. 协助交大母校推荐留学生校友加入校友会；通过母校牵线搭桥、宣传报道为南加州的交大校友提供人才推荐、工作机会、商业机会等，进而实现南加州校友和交大母校之间的信息互动和情感沟通。

二、吸收新鲜血液壮大团队，为校友打造精神家园

继续发掘年轻一代的交大校友，以及新迁入的校友加入校友会，使得历史悠久的交大南加州校友会能够不断创新，进一步完成校友会工作团队的年轻化。新一届会长、副会长中，80后占到了70%；新一届的工作团队中，新加入的校友占到了60%以上。在此，感谢每一位愿意为交大校友会服务的团队成员的默默努力和无私奉献，希望我们能精诚合作，共同为交大南加州校友们打造一个生活乐园和精神家园。

三、加强为校友服务，提升校友会影响力

从南加州交大校友的实际需求出发，将校友服务落到实处：1. 鼓励交大校友参加各类文艺活动、各项球类、登山运动等，通过联谊或联赛带动更多校友加入运动强身健体，增进校友感情，丰富业余生活，并实现圣地亚哥校友和洛杉矶校友之间的联动；2. 通过与其他社团和机构合作，为校友提供求职、子女教育、创业、投资、高科技、商业机会等信息，切实为校友服务；3. 秉承“五校一家，同行致远”的精神，加强交大校友会与其他社团、社区的横向交流与合作互动，进一步提升交大南加州校友会的影响力和美誉度。

## 倾听青春： 美丽是当时与现在和将来

出任的初心，与李学的交大时光密不可分。李学说道：“还在北交读书的时候，就很感激我的辅导员孙慧环老师。孙老师目前在离退休处做管理。她对我的影响和帮助很大，她是北京市优秀辅导员。在我大学4年的交大时光，她给我很大的帮助。当时完全特别懵懂的去学校，在人文学院组织部跟着孙老师做了一些社会活动。我觉得后来在交大当学生干部，在工作中能很快从专业岗位走上管理岗位，包括现在愿意在校友会去担任会长的责任，和交大当时的经历是有很大的关系的。”

青春时的交大生活，除了许多益友良师，学海书山，也有许多的浪漫和璀璨。

李学会常常忆起那些留在心中的风景，十一月份银杏飘香的秋季，昂首抑或俯瞰，都是盛世绝伦的画卷，细数一丝一丝漏下来的日光，一场关于秋金色仪式绵延了四年，也填满了她的交大时光。

在当年一个华灯初上的情人节，李学学着勤工俭学，并卖掉了十只玫瑰花。稍后李学又骑着单车由高粱桥斜街经西直门桥到达了西直门外大街的必胜客西餐厅。

情人节的夜晚，空气中似乎还有淡淡的香甜味道，好像是巧克力。这是李学第一次卖东西，她生性羞赧，面子又薄……整个晚上，都没有勇气走向队伍主动叫卖，一直站在离队尾较远的地方等人来买。李学也记得最后一枝玫瑰被一个男孩买走送给了李学。青春的爱和美好，在李学的心里升腾成一股暖意，

击退了寒冷，击退了喧嚣，也击退了李学对未知的惶恐和迷茫。

“彼时的我，除了只能拿来挥霍的‘青春’之外，一无所有。”李学说。彼时，李学考上了大学，看似人生的第一个梦想已经实现，可明天于李学，却是天大未知数：青春的迷茫，理想的无望，慌慌张张地游走在人间，寻求一份爱情，渴望被爱，却又不知如何去爱。

“我曾幻想自己是《乱世佳人》里的思嘉丽，而‘阿希礼’确实没有回应……过了很多年、经了许多事，我才终于放下青春年少那份自我陶醉式的悸动，真的应了那句：有些爱情，只是爱上了跟对方在一起时自己的模样。”

如今，李学早已嫁为人妻，成为两个孩子的母亲，情人节也总是收到爱人精心挑选的鲜花。可每到这一天，她还是会想起二十多年前的那个情人节，还有此生收到的第一支玫瑰花。

## 事业、家庭与女性

李学曾就职于北京一家上市公关公司“蓝色光标”做公关营销，也是亚洲最大，全球排名前十的营销机构。李学以经理级别进去，7年时间做到了副总裁。在当时的公司里，能在业务一线一直带客户从小生意做大，从几百万做到几千万做到上亿，做到副总裁的女性只有李学一个人。到最后李学离开的时候大概是200人的团队，年收益在10个亿。

后来李学因为先生工作调动原因移民到了南加州。来到美国后之前的工作经历与经验完全用不上，李学有了很大的落差。面对

全新的环境，李学不断的寻找突破口，适应新的生活，寻找新的自我。“我就开始写文章。最早写公众号，后面就开始写诗歌和散文。现在是南加州一个文学社的社长，也加入这儿的作家协会，也会做一些其他的跟文学相关的事情。”

李学坦言她用了相当长时间来适应。来到美国之后，曾经的许多知识和经验完全用不上，甚至水土不服。“所以就是我是从这个职业的一个相对比较高点到达一个无业的状态，所以用了比较长的时间去复原。”

李学梳理自己从事社会工作的心路历程，说道：“其实做社会工作这件事本身也是在帮助我找到新的加入和融入社会的一种方式，虽然不是像其他工作是创造直接的经济价值，而是需要捐款，但这种社会参与感是一个人比较重要的组成部分。”

“全职带孩子的，需要各方面的条件都要

允许，自己的内心也要足够强大。”李学说，“能够接受自己不直接创造商业价值，而且依然认为自己还有价值。这就是我觉得要过的一个坎。生命存在本身就是极有价值的。”

李学谈到：“数据显示在参与职场的女性比例上，中国是全世界第一名，大概70%多的女性在参与社会工作。女性在一定程度上，对于家庭的付出和投入要比男性多一点，而男性对于事业的投入和专注比女性要更多一些。女性在身体素质等方面不占主导地位，但不代表我们不能实现自己的理想抱负，我是南加州校友的第二任女性会长，相信以后会有更多。”

历史悠久的交大南加州校友会在新的时节依然饱含活力。相信在李学会长和新一届理事的带领下，必将蓬勃发展，为母校争光，继续弘扬交通大学这一享誉世界的靓丽名片。



《中国铁路与百年交大——北京交通大学篇》连载（二）

# 中国第一所铁路管理学校

◎ 宋雪

“铁路为专门学问，而管理又为铁路之专科。”

——曾鲲化《交通文学》

在铁路管理传习所成立之前，邮传部已有部办的唐山路矿学堂及上海高等实业学堂，但其所学习的学科只属于机械工程等技术类，关于铁路管理的养路、车务、厂务等内容甚是缺乏。光绪三十三年（1907年）邮传部拨款，收买邮传部部后民房建筑校舍，至宣统元年（1909年）七月校舍落成。定名为“铁路管理传习所”。图2-1、图2-2是盖有当年邮传部铁路管理传习所印章的《北洋公牍类纂》单页和印章图片。

传习所设监督一人，由邮传部参议李稷勋充任，总理所内一切事务。监督下设教务长、斋务长、庶务长三人，教员、学科事务由教务长负责，等于今天的教务处；学生管理由斋务长负责，等于今天的学生处；往来文牍及处理庶务、会计事务由庶务长负责，等于今天的校办和后勤处。图2-3为铁路管理传习所组织机构图。

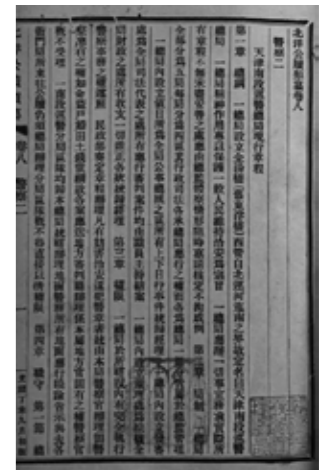


图2-1印有“邮传部铁路管理传习所”印章的《北洋公牍类纂》单页

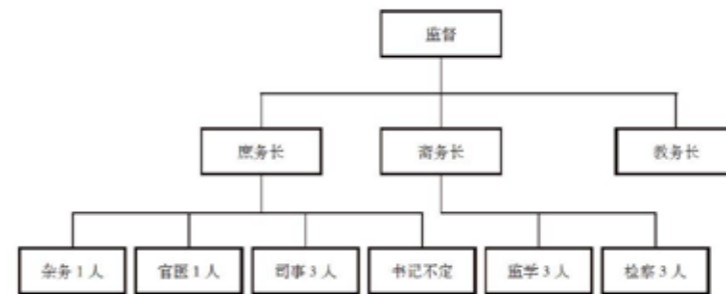


图2-3 铁路管理传习所组织机构图



图2-2“邮传部铁路管理传习所”印章拓片

传习所在开办之时便制定了“铁路管理传习所规则”（见图 2-4、图 2-5、图 2-6），内容涵盖教务规则、斋务规则、教习规则、会计规则、操场规则、学生规则、礼节规则、考试规则等共计 22 项 214 节。总纲第一节便明确了办所的目的：以造就铁路管理人才为宗旨。这也是百年来北京交通大学一直秉承和坚持的办学方针。

**第四節 北京交通大學及改大學以前各校**

**第一款 鐵路管理傳習所**

**第一項 起原及組織**

清光緒三十三年郵傳部以部轄鐵路如滬寧汴洛道清京張廣九各處次第通車京漢亦經收回而部辦之唐山路礦學堂及上海高等實業學堂所習學科祇屬於機械工程等技術之事至關於鐵路管理之養路車務廠務三項尙付闕如遂撥款收買部署後民房建築校舍至宣統元年七月校舍落成定名為鐵路管理傳習所設監督一員由郵傳部照會本部參議李稷勳充任綜理所內一切事務監督下設教務長齋務長庶務長三員由部札委或監督照會充任凡關於教員學科事務教務長任之關於學生管理事務齋務長任之關於往來文牘及處理庶務會計事務庶務長任之齋務長下置監學三員檢察三員由監督充札庶務長下置雜務一員官醫一員司事三員書記無定額開辦時訂定傳習所規則內分總綱三節職任總目十一節全堂通行規則六節教務規則十三節齋務規則十節教習規則十六節監學規則十四節庶務規則五節會計規則七節雜務規則六節講堂規則十七節操場規則十六節休息室規則六節學生規則二十三節班長規則六節禮節規則七節放假日期二節學生請假規則三節考試規則十二節學生功課規則十八節學行計分規則十節曠課減分規則三節

**附摘錄鐵路管理傳習所規則**

**總綱**

**第一節 本所以造就鐵路管理人才為宗旨管理包養路車務廠務三項在內務使具必要之知識通需用之語文**

**第三章 教 育**

**四五**

图 2-4 “铁路管理传习所规则” 片段（一）

**第三章 教 育**

**四六**

以敷各路任使發達業務為成效

**第二節 本所一切事務統由監督管轄教育責成於教務長各教習分任之管理責成於齋務長監學檢察官分任之庶務責成於庶務長文案會計雜務各員分任之悉受成於監督務期各盡心力不辭勞怨以副本部育才待用之意**

**第三節 學生畢業後即派往各路實地練習量才任用務宜以教品勵學為主功課務求切實約束不可稍寬**

**職任總目**

**第一節 本所設監督一員教務長一員外國文中國文教習無定員齋務長一員庶務長一員監學二員檢察三員會計一員雜務一員仍視學生多少事務繁簡隨時增損**

**第二節 監督主持學務董理規則裁定所中出入經費對於全所職員暨各教習有考核進退之權其有與革大事呈部核定立案施行**

**第三節 教務長主審量教法稽查教習動惰考驗學生優劣有整理教務之責有約束學生之權**

**第四節 各教習分任學科按程講授有實施教育之責有約束學生之權**

**第五節 齋務長主整飭學規督察學生立品優劣修業動惰有維持學風之責有約束學生之權**

**第六節 庶務長主籌備房舍購置器物雇用工役有講求關於教授設備一切物品之責有整頓庶務之權**

**第七節 監學員監察講堂操場及學生出入有匡飭學規之責有稽查學生之權**

**第八節 檢察員照料講堂操場休息所及學生出入一切事務並隨時承辦監督暨各務長或教習所指揮之一切事宜**

**第九節 文案員專司辦理來往函牘兼管本所所藏圖書現在暫不置設若他日事繁再行議增**

图 2-5 “铁路管理传习所规则” 片段（二）

传习所采取因需而设的办学方针，参考当时各国现行的办法并结合国内各路的具体需求，定为铁路英文高等班及法文高等班，三年毕业，又设铁路英文简易班及德文简易班，一年毕业。投考者都必须是具有一定英、德、法语水平的中学毕业生。除了在北京招生，邮传部还发文给天津、上海、汉口、广州各路局同时招考，共录取了英文生 132 名，法文生 68 名，分成英文高等甲乙两班，法文高等一班，十月初一开学。从已经停办的津浦铁路实习所挑选录取了德文学生 70 名，同时又在京津两地招考了英文生 120 名，分成德文一班，英文甲乙丙三班。

学校对外文课极为重视，规定英语班要兼学法语；法语班要兼学英语。这主要是因为中国铁路大部分控制在各个帝国主义国家手中，各路使用各控制路权国家的语言，主管是外国人，规章制度也都是外文。表 2-1、表 2-2 是当年铁路管理传习所任课教员表和课程表。

表 2-1 铁路管理传习所任课教员表

譚天池	张煜全	吴桂灵	曾宗鉴	江为善	于珪	王福龄	潘承福	白棣业	董树勋	陈高第	顾梓田	罗昌	体蔚拉	李瑞棠	钱镛	海乐韦	齐芬塞	姓名
英文化学	铁路契约铁路史	英文及物理	理财学	算学	商业道德	行车管理	簿记	理财契约律及化学	体操	国文	国文	英文	英文、法文	英文	行车管理	法文	法文	担任科目

**第十節 會計員經理銀錢支發各項用款造具報部表冊隨時承辦庶務長所指揮之一切事宜**

**第十一節 雜務員督察所中工役管理廚務隨時承辦庶務長所指揮之一切事宜**

**全堂通行規則**

**第一節 所中春分後早間授課自八點至十一點午後自一點至三點或至四點秋分後早間授課自九點至十二點午後自二點至四點或至五點此為全堂規則宜共遵守各項管理辦事人員到所時刻亦均照此辦理不得參差違異如偶因事故必須酌改應由監督主持**

**第二節 凡外客來訪教習在授課時間無論何人門役概不通傳如有要事必須晤面者應在接待處坐候俟教習下堂時再為通知延見**

**第三節 所中放假日期辦事人員仍有應辦之事不得相率外出必須有一二人住堂**

**第四節 所中一切規則參酌奏定學堂章程均應遵守不得以私意擅改**

**第五節 辦事員教習非因公務不得索用紙筆及一切器物**

**第六節 遇應行添招學生之時應公同決定由監督申請本部立案或出示招考或咨取各處學堂學生臨時斟酌情形辦理其咨取之學生應由本所考驗取錄始准入堂**

八月監督李稷勳丁艱回籍由部照會翰林院檢討章授代理監督扎辦譚天池為教務長程叔琳為齋務長龔學謙為庶務長龔學謙樹勳于珪為監督因蒲殿俊督選川省諮議局長改派陳琦接充所有教員均由監督照會聘請是時津浦鐵路實習所原聘定德人齊芬塞海樂韋充教習尚未來華旋經歸併由部委員與天津德領事改定合同聘為本所教習其月薪另由津浦開支所有教員如左表

附鐵路管理傳習所教員表

第三章 教育

图 2-6 “铁路管理传习所规则”片段（三）

表 2-2 铁路管理传习所课程表

高等班	简易班
算学	国文
物理	舆地
化学	商业道德
理财学	德文
铁路契约律	英文
英文	算学
法文	管理法
图画	体操
国文	簿记
舆地	
中国路政史	
商业道德	
行车管理	
铁路簿记	
铁路理财	
工程概要	
机器图画	
商业道德	
铁路转运	
厂务管理	
铁路公司律	
机车概要	
汽车概要	
电机概要	
测量	
测量实验	
实习实用公牍	
体操	

到宣统二年（1910年），不仅仅是铁路上需要大量的管理人才，邮传部统辖的船、路、电、邮四政均需管理人才，与此同时，清政府准备将关税邮政分开，邮政自成系统，于是决定在铁路管理传习所内增设邮政高等、简易各一班，邮政学生兼学电报，这是中国最早培养高等邮电人才的专业班级。因邮政班的设立，学校以“铁路管理传习所”为名便不再合适，于是改名为“交通传习所”，这是宣统二年二月（1910年4月）。图2-7是民国二年绘制的北京地图，图上显示的是更名后的交通传习所。

1911年1月德文简易班毕业生50人被派往津浦路北段各车站工作；英文简易班154人分派到津浦路南段、京张、吉长、京奉铁路各车站工作。1912年12月法语高等班45人被派到京汉路工作；英语高等班52人被派到京奉、津浦等铁路线工作。他们是中国自己培养的第一代铁路管理人才，其中许多后来都成为各铁路局的中坚力量。<sup>①</sup>



图 2-7 实测北京内外城地图<sup>②</sup>

①金士宣. 北方交通大学解放前四十年的发展过程 [J]. 校史资料选辑, 1987(6): 24-25.

②实测北京内外城地图, 民国二年内务部职方司测绘处制图。交通传习所毗邻交通部, 东望南海。



ALUMNI & FOUNDATION  
知行  
交大  
BULLETIN

6 外联  
动态  
2022.Apr

## 北京交通大学教育基金会第四届理事会第八次会议顺利举行



2021年12月27日，北京交通大学教育基金会第四届理事会第八次会议以线上线下相结合的形式在思源612举行。会议由副校长、教育基金会理事长高艳主持。校长助理吴强及全体理事、监事、法律顾问参会。



高艳介绍了学校近期事业发展取得的丰硕成果，对教育基金会2021年度总体工作表达了充分的肯定，代表基金会向各位理事、监事、法律顾问和广大校友对基金会发展的关注与支持表达了感谢，并对2022年度工作提出了要求。她强调，基金会要准确把握发展机遇，谋大事、做大事，不断深入推进学校发展建设，要不断提高专业化、职业化水平，以服务国家重大战略需求为导向，结合学校“双一流”建设需要，充分发挥学校人才、智力优势，设计更多精品、重大的捐赠项目，不断引导社会资

源助力教育事业的发展，开拓创新、积极进取，努力开创基金会事业发展的新局面。

会议审议通过了《北京交通大学教育基金会2021年工作报告》《北京交通大学教育基金会2021年1-11月财务工作报告与2022年财务预算》《北京交通大学教育基金会2021年度投资工作报告与2022年度投资计划》，以及基金会理事和副秘书长变动情况及建议名单等议题。

高艳为新任理事颁发聘书，吴强为卸任理事颁发感谢信。



与会理事、监事和法律顾问对基金会下一步的工作进行了深入的交流研讨。2022年，基金会将在学校党委和理事会的领导下，坚持围绕中心服务大局，不断创新理念、精耕细作，争取为学校教育事业的发展做出新的更大的贡献！



## 黄泰岩、王稼琼一行走访调研中国物流集团有限公司



12月28日上午，党委书记黄泰岩和校长王稼琼带队走访了新组建的中国物流集团有限公司（以下简称中国物流集团），与中国物流集团党委书记、董事长李洪凤，党委副书记、董事、总经理廖家生及有关人员举行了交流座谈。



李洪凤首先对黄泰岩、王稼琼一行的到访表示热烈的欢迎。他指出习近平总书记对流通体系的担当作为做出了重要指示，按照这一指示精神，中国物流集团应

应运而生。在成立不到一个月的时间内，能够与国内最早设立物流专业，物流学科综合实力最强的高校开展交流和战略合作，为新集团未来的科技创新和人才培养奠定了坚实的基础。



黄泰岩对中国物流集团的成立表示祝贺，他介绍了北京交通大学近期建设发展的情况，并表示学校已与原中国铁路物资集团有限公司（以下简称中铁物）签订了战略合作协议。长期以来，学校发挥基础性、

交叉性学科的优势，尤其是物流优势学科的作用，为中铁物集团输送和培养了大量人才，双方已建立了长期合作关系，中铁物更是学校董事会副董事长单位，一直支持学校的学科建设和成果创新。希望双方的合作以新的起点为契机，找准国家重大战略的定位，优势互补，协力前行。



廖家生介绍了中国物流集团作为中央企业物流专业化整合的过程和基本情况，以及新集团“123456”的发展目标和愿景，同时从人才培养、科研合作，尤其是“数智化”物流领域的合作提出了合作想法和共建需求。



王稼琼对学校与中国物流集团的未来合作进行了展望，双方应继续提升和稳固战略合作成果。在人才培养方面，继续从毕业生输送，高层次学历培养以及多模式多层次的高端培训等方面加强对中国物流

集团的智力支持；在科研合作方面，从国家高端智库、新业态下的专业物流和特色物流角度出发，集中资源，开展资源共享和联合攻关。希望双方建立长期稳定的合作机制，共同打造物流业的国家队。

中国物流集团党委书记、副总经理杜波、李向阳，集团有关部门负责人参加了座谈。学校副校长高艳、余祖俊及学校办、社科处、外联处、经管学院、运输学院负责人随行走访。

经国务院批准，中国物流集团有限公司于2021年12月6日正式成立。新组建的中国物流集团由原中国铁路物资集团有限公司工商登记信息变更而来，是中国铁路物资集团有限公司与中国诚通控股集团有限公司物流板块的中国物资储运集团有限公司、华贸国际物流股份有限公司、中国物流股份有限公司、中国包装有限责任公司4家企业为基础整合而成。同步引入中国东方航空集团有限公司、中国远洋海运集团有限公司、招商局集团有限公司作为战略投资者，形成紧密战略协同。中国物流集团是国务院国资委直接监管的又一家股权多元化中央企业。



## 学校举行“微诺时代研究基金”捐赠仪式

2022年1月18日上午，“微诺时代研究基金”捐赠仪式在思源楼612会议室举行。副校长、教育基金会理事长高艳、校长助理郑广天、微诺时代（北京）科技股份有限公司（以下简称“微诺时代”）总经理，我校93级通控系校友邱军出席仪式。仪式由对外联络合作处处长、教育基金会秘书长郭雪萌主持。

邱军介绍了公司的发展历程和经营现状，他表示自己和公司的成长离不开母校的培养和教育，对母校有着深厚的情感，希望通过本次捐赠能够真正助力学校的人才培养和科学研究，随着公司成长，还将为学校事业发展做出更多贡献。

高艳介绍了学校近期的发展动态，对邱军校友设立“微诺时代研究基金”支持学校建设发展表示感谢，指出在各位校友的关心和助力下，学校一定会在人才培养、科技创新、社会服务等方面不断突破、创新发展，加快建成特色鲜明世界一流大学。

郑广天对邱军校友为学校发展的助力表示感谢，指出学校也将为校友搭建更广阔的平台，着力打造“学校助力校友成长，校友感恩回馈母校”的良性循环。

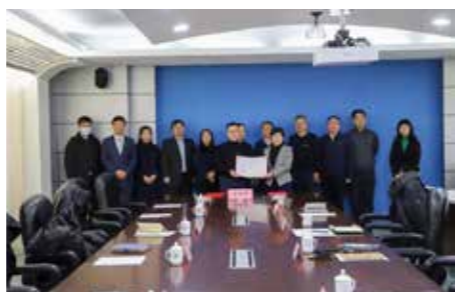
高艳与邱军签署捐赠协议。



郑广天代表学校接受捐赠。



高艳为邱军颁发捐赠证书。



微诺时代副总经理邱海燕、李崇辉、人力资源部领导，学校保卫处、国资处、后勤集团有关部处领导一同参会。

## 我校8名师生喜获宝钢教育奖

根据宝钢教育奖75所评审学校与2家

评审工作委员会评委通讯投票评选，共评选出270名教师获宝钢优秀教师奖、496名

学生获宝钢优秀学生奖。我校共有8名师生获奖，计算机学院赵耀教授、土建学院向宏军教授、马克思主义学院何玉芳教授获得2021年度宝钢优秀教师奖，电信学院王奕润、运输学院范伟康等两名本科生和计算机学院吕庚育、经管学院陈炳尧、机电学院李禄权等三名研究生获得2021年度宝钢优秀学生奖。

学校高度重视宝钢教育奖的评选工作，严格按照《宝钢教育奖颁实施细则》的申报条件，推荐优秀教师和学生参加评选，通过通知下发、各单位推荐、学校相关部

处资格审查、学校评审领导小组评审、学校党委常委会审定、校内公示等程序产生获奖人选，确保了推荐人的质量和水平。

宝钢教育奖是宝钢教育基金会支持中国高等教育的一项主要公益事业，是目前全国高等院校中分布面最广、奖励总额最高、社会影响最大、深受师生关注的全国性教育奖项之一。我校参加宝钢奖评审以来，共有5名教师获得优秀教师特等奖，2名教师获得优秀教师特等奖提名奖，35名教师获得优秀教师奖，10名同学获得优秀学生特等奖，84名同学获得优秀学生奖。

## 学校与中国交通建设集团有限公司签署战略合作协议



总经理王海怀，党委副书记刘翔，党委委员、副总裁周静波出席仪式。仪式由王稼琼主持。



2月18日下午，学校与中国交通建设集团有限公司（以下简称“中交集团”）在我校签署战略合作协议。党委书记黄泰岩，校长王稼琼，副校长高艳、赵鹏和中交集团党委书记、董事长王彤宙，党委副书记、

黄泰岩对中交集团一行的到来表示欢迎，并介绍了学校发展情况。他表示，双方合作渊源已久，合作成果丰硕，希望双方能够进一步抓住机遇，瞄准国家战略需求，发挥高校基础科学的前端引领作用和

人才优势，将学校与中交集团的优势特色有机结合，以智慧交通引领行业发展，形成产学研平台的联动，助力国家交通科技创新和交通强国战略实施。

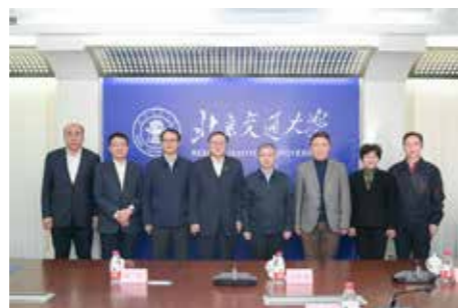


王彤宙感谢交大一直以来对中交集团的支持。他表示，交大着眼于国家和轨道交通现代化建设的需要，从知识产权和技术创新等方面为国家做出了重要贡献。



希望双方在智慧交通领域的联合攻关、成果转化以及人才培养等方面进一步深化合作。

王海怀表示，交大是历史悠久的知名学府，为中交集团输送了大批高质量人才，希望双方在重大科研技术攻关等方面继续拓宽合作的深度和广度，共同向未来迈进。



刘翔和高艳代表双方签署战略合作协议。会议双方围绕合作主要业务方向进行了交流座谈。

中交集团人力资源部、科学技术与数字化部、市场开发部、中交雄安投资有限公司、中交铁道设计研究总局有限公司和我校学校办、外联处、科研院、就业与创业指导中心、新校区筹建办等单位负责同志参加签约仪式。

## 学校与中国铁路经济规划研究院有限公司签署战略合作协议

2022年2月18日下午，学校与中国铁路经济规划研究院有限公司（以下简称经规院）战略合作协议签约仪式在我校举行。校长王稼琼，副校长高艳和经规院党委书记、执行董事杨忠民，副院长、副总经理

郭树东出席仪式。仪式由高艳主持。

王稼琼代表学校对经规院一行表示欢迎，并介绍了学校围绕“双一流”建设实现的科技创新突破。他表示，学校将与经规院携手并进，在新的起点谋划新的发展，



充分融入国家交通强国战略布局，全力以赴打造轨道交通系统合作共享平台，实现双方合作共赢。



杨忠民介绍了经规院主要业务范围和发展情况。他表示，经规院致力于围绕国家铁路发展大局打造科研型国际企业，今



后将与交大开展全方位合作，联合培养专业队伍，促进科研成果转化，引领行业进步，更好地服务国家战略需求。

郭树东和高艳代表双方签署战略合作协议。

会议双方围绕进一步交流合作进行了座谈。

经规院办公室、发展改革与法律事务部、科技管理部、经济与管理研究所、运输研究所、铁路工程技术标准所和我校学校办、外联处、科研院、社科处、经管学院、运输学院、土建学院等单位负责同志参加签约仪式。

## 学校与国家开放大学签订合作协议

3月9日上午，学校与国家开放大学合作协议签订仪式在国家开放大学五棵松校区举行。我校校长王稼琼，副校长高艳、闫学东以及国家开放大学党委书记荆德刚、常务副书记曹国永、副校长李松出席仪式。仪式由曹国永主持。

王稼琼介绍了北京交通大学126年的



办学历史和双一流建设过程，表示学校与国家开放大学的合作渊源已久，双方在师资培养和课程建设等方面有着广阔的合作空间，希望共同发挥高校的前端引领作用和人才优势，助力国家科技创新和交通强国战略实施。



荆德刚介绍了国家开放大学的建设发展情况以及在终生教育平台、在线教育平台、灵活教育平台、对外合作平台等“四个平台”的推进情况，表示希望在下一步“四个转型”的过程中，特别是联合培养和师资培训等方面，继续深化与北京交通大学的交流合作。

王稼琼和荆德刚代表双方在合作协议上签字。



签约仪式前，王稼琼一行考察了国家开放大学展示中心，了解了其办学历史、组织机构与学生教育培养情况。

我校学校办、外联处、本科生院、研究生院、远程学院以及国家开放大学党委办公室、教务部、学习资源部、经济管理教学部、政法教学部、理工教学部、外语教学部、马克思主义学院有关负责同志参加仪式。



# 回不去的故乡

◎ 李宇

多年以后，站在太平洋彼岸遥望故乡，我会想起十八岁那年，父亲扛起沉甸甸的行李送我去北京读书的那段遥远路途。那是一列从内蒙古乌海市开往北京西站的绿皮火车，人出奇地多。我们从中途上车，没有座位。第一次离家很兴奋，一路上跟人攀谈，整夜没有合眼，也并不觉得累。十六小时后，我便从故乡到达了梦中的远方。此后十六年间，不知不觉地把他乡当作了故乡。

那时候，闻名于世的迷宫——西直门桥尚未建成。学校派来接站的车载着我们开进西直门附近的泥水路，汽车、自行车、三轮车交织在一起，像一张乌云密布的网络。精明的小商贩们仿佛知道要拆迁才临时租下了门店，“滴血大甩卖”、“跳楼大甩卖”的吆喝声不绝于耳，四下一片狼藉。我心里暗想，难道这就是我日思夜想的北京？

我读书那会儿，学校还叫北方交通大学，位处高粱桥斜街，距离西直门两站地。九月的北京，

天空一片湛蓝，秋风吹着校园里的银杏叶沙沙作响，心情激动的我根本无暇欣赏校园的美景，而四块钱一瓶的矿泉水和五块钱一碗却只有几筷子的桂林米粉，让父亲下定决心第二天就要返回家。从那以后，我和家人便开始了聚少离多、飞鸽传书的日子，每一次相聚都如此短暂，每一次再见却异常遥远。

## 回不去的故乡

故乡于我，首先是我出生和长大的地方——内蒙古巴彦淖尔盟，黄河流经的河套平原。其次便是成年后读书、工作的地方——北京。北漂的十六年间，求学、事业、恋爱、结婚、生子依次进行，北京也从陌生到熟悉，顺理成章地变成了我的第二故乡。



九年前的今天，全家在北京为儿子庆祝“百岁”。

我喜爱北京，四季分明。春天的樱花、夏日的荷塘，秋天的红叶，冬日的初雪……如此迥异却又恰到好处，像一个胸怀广阔却很有性格的男人。只是，那个北漂多年、每天都在加班熬夜中纠结如何平衡工作和生活的我，怎么也不会料到，有一天竟会成为一名“全职坐家”，在太平洋对岸的加州暖阳下惶惶不可终日。

2014年，先生所在的美国公司要关闭北京分公司，要求他从北京调来洛杉矶工作。早在2012年，同样的机会也曾摆在眼前，我很犹豫。先生向来很尊重我的意见，尽管他很向往美国的生活，但还是依了我，选择留在了国内，不曾有过半句怨言。之后两年，我顺利地当了妈、升职加薪，似乎一切尽在掌握，但生活的天秤却总在工

作和生活之间摇摆不定。因此，当赴美的机会再次来临时，我知道不能再犹豫了，于是辞职跟随先生举家搬迁。

那时大学毕业十余年，英语早还给了老师。依然记得初来美国的时候，举目无亲，茫然四顾，空前自由，却不知如何享用。就如同盼了许久的玩具终于到手了，却不知该怎么玩。最终，我选择重返校园，通过读书来缓解当下的茫然，也期望能架起一座走入美国的桥。繁重的课业，蹩脚的英语，三岁的儿子……等我从USC商学院读完MBA毕业之时，身心俱疲。连续在家躺了几天不想下床。后来才意识到，我怀孕了！哇，一查竟然是个女孩！这可是先生的心头之好，着实欢天喜地了一番，真有种“老年得女”的满足感。而我，也顺利

地实现了毕业到失业的无缝衔接。

2017年初，女儿出生。从未出过远门的妈妈拖着憔悴的身体，只身一人两次往返中美，帮我照顾女儿。洛杉矶四季如春，可我住的地方在一个山上的半岛，早晚温差大，一年有半年需要开暖气。妈妈患有严重的关节炎，常常冻得手脚冰凉又舍不得开暖气，整天靠各种感冒药艰难度日，可家务活却一点儿也没少干。每每想到这里，我就觉得心疼不已。婆婆也曾两次赴美为我们帮忙，因为两次入境间隔只有几个月，第二次入关还被海关人员关在机场小黑屋里盘问半天，非常紧张。

回不去的几年，生活的画卷在太平洋的两岸展开。海的这头，是两个孩子渐渐

长大。海的那头，是父母日渐弯曲的腰身。尤其疫情开始，看着新闻联播里美国居高不下的感染人数，父母日夜忧愁，担心得吃不下饭，睡不着觉，于是开始劝说我们回国：为什么一定要留在美国？一份工作难道比命还重要？这些问题至今我也无法回答。为什么有人会选择背井离乡漂洋过海，为什么许多人心中都有一个回不去的故乡。

记得之前网上有篇热文说，成绩不好的孩子是来给父母报恩的。而学习好的孩子，为了梦想努力，远离父母无法尽孝。我有时在想，如果我也守在父母身边，在故乡过着平凡的生活，会是更好的选择么？我并没有答案。但是，作为两个孩子的妈妈，

长滩落日（作者摄影）



我发自心底地希望，我的孩子长大后能够放手追逐自己的梦想，不必为了亲情守在我的身旁。

与父母相隔万里，时间久了，我似乎已经习惯了分离，也便习惯了错过。错过了父母一次又一次生病住院，错过了全家欢聚一堂，错过了外甥女和侄子考入大学，错过了亲戚婚礼家族又添新丁，也错过了家族长辈离世。那些错过的岁月，最后都变成了我心里解不开的疙瘩，还有父母日渐稀疏的白发。而在不断的错过中，我才开始理解了生活。

## 父亲

父亲是在2014年春节过后查出胃癌的。接到姐姐电话时，我正在望京索尼公司等竞标提案。挂了电话，我直接瘫坐在大厅的沙发上，眼泪瞬间滚落。这泪水，既是对癌症本身的未知和恐慌，也许父亲会命悬一线；又是对命运的慨叹，父亲的半生艰难，好不容易到了可以享福的日子，却被癌症盯上了。我给领导打电话请了假，并安排同去的小伙伴替我讲方案，就心急如焚地赶回家，刚上出租车便开始联系在肿瘤医院工作的高中同学。

几天后，哥哥和姐姐陪着父亲从呼市来到北京，一起去医院就诊。

不得不感慨，国内的医生真的很忙，一大早要去病房查房，上、下午病人排得满满的，遇到大手术一做就是几个小时。医生所说的每一个字，甚至每一个表情，

都要无懈可击，哪怕是对一个生命终结的宣判，也要采用极其婉转的语言。同样，作为家属，就算听到天大的噩耗，再悲伤也要克制，因为还有更重要的事情要问明白。

父亲最后被确诊为胃癌四期，好在没有扩散，整个胃切除，命算保住了。因为没有了胃的消化功能，食道很容易堵塞。父亲出生在饥荒年代，小时候挨过饿，由此养成了狼吞虎咽的习惯，常常饭菜还很烫就已经下了肚，据说这也是引发胃癌的原因之一。也许，童年时期的饥饿感像是刻在基因里一样，会伴随人的一生。即便医生千叮万嘱，父亲还是无法改变吃饭太快的毛病。每次母亲刚把第一盘饭菜端上桌，又去厨房准备其他餐食，父亲就迫不及待地开吃了，常常还没咀嚼就已下咽，几次引发食道堵塞而去医院急救，用了各种清肠油和工具才把肠道清空，为此父亲吃尽了苦头。

长期的病痛真的可以改变、甚至控制一个人的心性和情绪，只有极少数的强者例外。我印象中，父亲以前也是有血性的男子汉。可自打得了癌症，父亲整日忧心忡忡，被疼痛牵着鼻子走，对于死亡充满恐惧，满脑子只盘算着去哪看病、如何多吃才能长胖。快乐的日子总是稍纵即逝，痛苦的人生尤显漫长。被病痛折磨的父亲，每天的生活似乎都在原地打转，不时对命运的无奈长吁短叹。

以前家里大事小事都是父亲说了算，杀伐决断，从不犹豫。随着生病和日渐衰老，父亲逐渐失去了对生活的掌控。过去一年，

父亲又添新病。腿部椎管狭窄，行动不便，食欲不振，身体每况愈下。一米七几的个头，一度瘦到只有 90 多斤，整个人形容枯槁，仿佛浑身的气魄都被拿走了，只剩下日益暴躁的脾气。

最让我不能忍受的是，父亲寻医问药的唯一渠道就是网络 APP。在他眼里，APP 里集合了当代在世的所有名医。让我难以理解的是，他觉得墙上锦旗越多的医生，说明医术越高明。我说那些锦旗是从淘宝批发的，父亲打死不信。他更不能相信的是，那些昨天还腿疼得卧床不起，今天只被“神医”轻轻一按就能下地跑步的病入是“托儿”。对此，我真是哭笑不得。前不久，父亲不顾妈妈劝阻，非要让哥哥陪他去另外一个城市找快手上的一名“神医”按摩，这已经是他今年换的第七个大夫了。我们并不是心疼钱，而是很担心他的病会被这些所谓的江湖郎中治得越发严重。

终于，我在一次电话中跟父亲吵了起来。

这是我印象中为数不多跟父亲正面冲突，也是吵得最激烈的一次。小时候，我们兄妹三人都很害怕父亲，即便我仗着是家里最小的孩子，偶尔敢跟父亲顶嘴，但只要看到父亲脸色一变，我立刻见好就收。现在，父亲老了，而我正值壮年，我无所畏惧。这一次吵架，我想要把我记事以来所认定的父亲的过错一起做清算。刚吵几句，我就开始抽泣，可双眼却紧盯着屏幕不放。父亲不忍与我对视。隔着屏幕，我只能看到他额头的皱纹和早已褪去的发际线。小小的图像里，父亲的额头像一尊年代久远、几近破损的石像，上面布满了被岁月腐蚀的沟壑。

刚开始父亲还在跟我理论，我一一回击。随着我罗列的“罪状”越来越深入，那个曾经顶天立地男子汉竟然不再还口，彻底沉默不语。后来，父亲干脆把手机平放在桌上，屏幕中只露出一块洁白的天花板和几根蜘蛛的丝线。我越吵越激动，声音也越来越大，怒斥的声音加上哭泣，不一会儿就声嘶力竭了。

吵到最后，父亲终于说了一句：行了，你别训我了，我这么大年纪了，你不要试图改变我了。我不依不饶地说：如果有生之年，你还想活得快乐一点，就请多为别人考虑一些吧，哪怕只是一点点。父亲说：人老了都这样，你也会像我这一天的。我错愕，但是嘴上并不服气：我不会活成你那样的。

那一刻，我才意识到，我多么残忍啊。他是我的父亲，是个癌症病人，作为女儿，我不该多心疼他一下么？我这样与他争执，

甚至呵斥他，究竟是为了什么？他有病乱投医，是因为他真的想把病治好，这有错么？难道我对他的责备真能点石成金，让他有所改变么，会让他变得更快乐么，能让他对别人更好一些么？说到底，被疾病操控着的父亲，是一个非常无助的人，他最需要的是家人的关爱、照顾和理解，而刚才的我，却只想扎扎实实地给他上一课。

## 妈妈，我爱你

东方的父母对子女的爱深情而含蓄，却从不表达，这是西方人难以理解的。我的两个孩子在美国家长大，整日把“妈妈，我爱你”挂在嘴上，每天数次的拥抱和亲吻，跟一日三餐一样。但是，直到现在，我也很难对父母说出那句“我爱你”。更多时候，我把对父母的爱，变成了一种孝顺和责任，变成了一瓶瓶药和一件件衣服，还有一个个快递包裹……而那些掏心窝子的话，隔着一整个太平洋，显得如此多余，最后，只好永远地咽在了肚子里。

我们兄妹三人都很孝顺，尤其哥哥和姐姐，这么多年轮流守在父母身边照顾。我的父母身体不好，常年生病跑医院。印象中，我只陪过两次，一次就是父亲去北京治疗癌症，另一次是妈妈心脏不舒服住院，我和先生从北京回去探望。除此之外，妈妈数次生病住院，近几年爸爸几乎每日求医问药，都是哥哥嫂嫂、姐姐姐夫不辞辛劳，费心费力，风里来雨里去，从无怨言。

想来父母与我的这一世缘分，竟被距

离拉伸得薄如蝉翼。有时候，妈妈从国内打来电话，我正在陪孩子做着什么无关紧要的事，妈妈会说，没什么事，你先忙孩子吧。于是电话挂掉。等我忙完了，又常常忘记打回去。过了几天，又是妈妈打来电话关心我。妈妈常说：人都是往下亲的。于是，日子就在“忙着下一代，冷落上一代”中一天天度过。

父母都是很传统、很正直的人。尤其

图片来自作者



图片来自 Unsplash





母亲，为人隐忍，心地善良，虽然常年疾病缠身，身子柔弱不堪，却有着钢铁般的意志，几十年如一日默默操劳，从来不懂爱惜自己，却深情又安静地爱着我们兄妹三人。每次家里来了客人，妈妈都是在厨房忙前忙后，不一会儿把能家里最好的吃的端上桌。妈妈一生操劳，眼勤手快。我们在外读书期间，每次放了寒假，正是年关，本该帮着妈妈准备各种年货，可是我常常贪玩，不是跑去参加同学聚会了，就是去哪里闲逛了，常常就剩妈妈一个人在厨房里，一忙一整天，但她从不抱怨。妈妈属马，又是处女座，典型的劳碌命，自己心气又高，凡事尽善尽美，干起活来不知疲倦，常常忘了时间，甚至忘了病痛。记得有一年，妈妈头晕目眩了足足三天，却没有告诉任何人，也没有停下手中的活计。后来一查，她的高血压犯了，高压一度接近200，如果救治不当，随时可能会出现脑梗死或者脑出血，甚至还有生命危险，想想都觉得后怕。

我很小开始独立生活，属于懂事早的孩子。即便如此，我对妈妈的依恋却非常深厚。妈妈的爱于我，是一道不可攻破的护身符。人到中年才蓦然发现，我似乎一直是用“头脑”

爱人的，就像对待工作要分轻重缓急一样，我在孩子、先生、朋友、父母和亲人中间分配着有限的时间与爱，常常心力交瘁，爱意枯竭。

也许有一天，当我真正学会了用心去爱别人，那时，我的爱会变得深沉而广博；那时，我的爱会源源不断地从心底涌出；那时，我的爱也将会是无限的，是取之不竭用之不尽的。而学会了用心去爱别人的人，也必定会成为心底有爱、眼里有光的可爱之人。

## 后记

小时候，常听父母讲起他们的童年，艰难的岁月，不幸的出身，顽强的生命……听到捶胸顿足，我便不知天高地厚地说：“等我长大以后，一定要为你们写一本书。”说这话的时候，我才是一个作文都写不好的小学生。当然，这个承诺至今尚未兑现。我不知道，父母有生之年，我是否有勇气拿起笔，记录他们平凡而勇敢的一生。如果真有那一天，我会请书中那个羞涩的小女孩，亲口对爸妈说句“我爱你”。



**BEIJING  
JIAOTONG  
UNIVERSITY**



北京交通大学校友会



北京交通大学教育基金会